

Eén leper, elf keer thuis!

01.12.2025

Meerjarenplan Stad & OCMW Ieper

2026-2031



Stadsbestuur Ieper, Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Meerjarenplan 2026-2031

Inhoud

1	Strategische nota	1
1.1	Beleidsverklaring Groep Ieper	1
1.2	Kerncijfers	3
1.3	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met omschrijving van de prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven	4
2	Financiële nota	23
2.1	Financiële doelstellingenplan (M1)	23
2.2	Staat van het financieel evenwicht (M2)	29
2.3	Overzicht van de kredieten (M3)	32
3	Toelichting bij het meerjarenplan	34
3.1	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	34
3.2	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	36
3.3	Overzicht investeringen	41
3.4	Evolutie van de financiële schulden (T3)	47
3.5	Grondslagen en assumpties	49
3.6	Financiële risico's	51
3.7	Overzicht personeelsinzet	52
3.8	Overzicht intergemeentelijke samenwerkingen en andere verbonden entiteiten	54
4	Documentatie	56

1 Strategische nota

1.1 Beleidsverklaring Groep Ieper

Eén Ieper, elf keer thuis!

Ieper, een stad waar iedereen zich thuis voelt, waar iedereen meetelt en kansen krijgt, en iedereen gelukkig is. Daar willen we voor gaan. Eén Ieper, elf keer thuis.

We streven naar een globale en evenwichtige aanpak: van stadskern tot deelgemeenten, van jong tot oud en van noodzakelijke investeringen tot gezonde stadsfinanciën. Als stadsbestuur willen we dicht bij de mensen staan en verder bouwen aan een dynamische, toekomstgerichte leefomgeving.

Doorheen dit beleidsplan lopen enkele centrale thema's als rode draad: veiligheid, duurzaamheid en toegankelijkheid. Ook samenwerken is een sleutelwoord. Samenwerking met onze partners, onze ondernemers, onze verenigingen en onze inwoners. We vergeten daarbij niet onze rol van Ieper Vredesstad eveneens te versterken.

Het meerjarenplan van Groep Ieper (stad – OCMW – AGB Musea Ieper – AGB Vauban) steunt op vijf prioritaire beleidsdoelstellingen, elk uitgewerkt in bijhorende actieplannen en acties. Over deze zaken wordt halfjaarlijks gerapporteerd.

Gedurfd en doordacht – Ruimte voor morgen

Onze leefomgeving verandert voortdurend. Met "Gedurfd en doordacht – Ruimte voor morgen" zetten we in op een toekomstgericht ruimtebeleid. We brengen plannen tot leven, met doordachte en gedragen keuzes in samenwerking met bewoners en partners.

Dorpen en wijken vormen het kloppend hart van onze gemeenschap. We investeren in levendige dorpen waar het goed wonen is, met oog voor jonge gezinnen, actieve senioren, lokale ondernemers en verenigingen. We zorgen voor aangename ontmoetingsplekken, de herinrichting van begraafplaatsen, een toekomstvisie voor onze kerken en onderhouden nauwe contacten met de inwoners.

We ondersteunen ondernemen met goesting en groeikracht als motor voor een leefbare stad en dorpen. Ondernemers en handelaars krijgen de ruimte om letterlijk en figuurlijk te groeien. Met een 10-puntenplan maken we van de binnenstad opnieuw een aantrekkelijke kern, met een Grote Markt als echte trekpleister.

Groeikansen voor iedereen

We zijn nabij en gastvrij. We realiseren een nieuw sociaal huis in de binnenstad en versterken tegelijk de buurtgerichte zorg in de dorpen. We pakken sociale huisvesting aan, afgestemd op maatschappelijke evoluties. Voor senioren zetten we in op gezond ouder worden in de eigen buurt en realiseren we drempelvrije mobiliteit via aangepaste bushaltes.

Gezinnen ondersteunen we warm en duurzaam doorheen hun ontwikkeling, met acties die inspelen op hun noden. Via de KOALA-werking bieden we jonge gezinnen extra ondersteuning. De buitenschoolse opvang maken we transparanter met een duidelijk overzicht van alle mogelijkheden. Brugfiguren in het lager onderwijs zorgen voor gepaste begeleiding in samenwerking met gezinnen en scholen. Activering en vorming op maat zijn cruciale hefboomen richting werk. Voldoende kinderopvang versterkt daarbij de kansen op werk.

Groene en duurzame omgeving

We geven natuur en water de nodige ruimte. Het Jan Ypermanpark wordt een landschapspark met aandacht voor waterbeheer, biodiversiteit en recreatie. De site van het openluchtwembad wordt een toegankelijke groen-blauwe zone nabij de stadskern.

We investeren verder in duurzame infrastructuur: van LED-verlichting tot een strategisch vastgoedplan en een asbestinventaris. Deze projecten dragen bij aan een duurzamer patrimonium. Ook de engagementen uit het burgemeestersconvenant blijven we opnemen.

Om de leefomgeving in leper proper en aangenaam te houden, pakken we sluikestorten aan en rollen het vuilbakkenplan uit. Want een nette stad is een aangename stad.

Genieten van een rijk aanbod in leper

Iedereen moet leper kunnen beleven. We bieden een aantrekkelijk en toegankelijk cultuur- en evenementenaanbod met vier seizoenen vol ontmoeting en inspiratie. Het In Flanders Fields Museum blijft een trekpleister en krijgt via het AGB Musea leper een vernieuwde permanente tentoonstelling.

We geven ruimte aan de jeugd en maken sporten en bewegen voor iedereen mogelijk.

Wijkspeelpleintjes worden gerenoveerd zodat kinderen voluit kunnen ravotten.

In Voormezele realiseren we een gedeelde buurtsite met een dorps huis en nieuwe jeugdl lokalen, een plek waar ontmoeting centraal staat.

Met een nieuw duurzaam zwembad op de site van AGB Vauban creëren we een grote sportieve meerwaarde voor alle leperlingen. En we zoeken naar mogelijkheden tot openluchtwemmen.

Gebundelde krachten voor een toegankelijke samenleving

We verbeteren de veilige en vlotte bereikbaarheid voor alle weggebruikers via gerichte infrastructuurwerken, zoals de herinrichting van de doortocht Vlamertinge en de bedrijventoneel leperleekanaal. We zetten verder in op het onderhoud van fiets- en voetpaden, de fietsring en een betere mobiliteit in de binnenstad. En we werken aan schoolomgevingen en -routes zoals Plumerlaan, stationsomgeving en Meenseweg. Ook veiligheid staat hoog in het vaandel. Een goed uitgeruste politie en brandweer zijn essentieel voor een veilige leefomgeving. We investeren in infrastructuur en samenwerking die de slagkracht van onze hulpdiensten versterken en werken verder aan de oprichting van een vrijwilligerskorps als extra ondersteuning bij noodsituaties.

We zorgen voor bereikbare dienstverlening en blijven dicht bij de burger. De website van leper wordt vernieuwd en toegankelijker dan ooit. We gaan daarnaast evenzeer mee in de digitale transformatie en investeren in performante ICT-infrastructuur.

Maar het beleid gaat verder dan deze prioritaire acties. We bouwen tegelijk aan een brede en solide basis die waarde biedt voor de toekomst van elke leperling.

1.2 Kerncijfers

Ter ondersteuning van de beleidsverklaring worden onderstaande kerncijfers aangereikt:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
autofinancieringsmarge	3.458.550	2.298.381	2.104.803	1.423.765	2.290.071	2.036.075
beschikbaar budgettair resultaat	22.991.266	19.833.208	16.454.803	14.579.799	15.408.491	13.413.222
financiële schuld op 31 december	36.156.523	38.835.773	41.228.852	42.738.108	43.307.175	40.079.349
aanslagvoet aanvullende personenbelasting	8%	8%	8%	8%	8%	8%
ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting	13.845.135	14.207.847	14.618.096	15.064.495	14.956.667	15.270.927
aanslagvoet opcentiemen op de onroerende voorheffing	945	945	945	945	945	945
ontvangsten uit de opcentiemen op onroerende voorheffing	15.242.647	15.594.500	16.106.896	16.541.212	16.971.749	17.412.645
ontvangsten uit algemene werkingssubsidies	22.085.012	22.359.650	23.240.527	24.048.838	24.893.240	25.751.325
ontvangsten uit specifieke werkingssubsidies	15.938.947	16.101.776	16.309.882	16.484.785	16.568.898	16.854.759
personeelsuitgaven	42.398.906	43.868.474	45.295.928	46.777.901	48.250.340	49.714.798
waarvan onderwijzend personeel t.l.v. AGODI	5.025.825	5.126.342	5.228.869	5.333.447	5.466.783	5.603.452
investeringsuitgaven voor materiële vaste activa	9.968.853	11.646.074	8.348.725	9.444.870	4.857.326	1.846.885
investeringsontvangsten voor materiële vaste activa	1.016.945	1.893.971	2.615.023	380.531	1.812.408	347.000
investeringsuitgaven voor immateriële vaste activa	303.500	25.000	0	0	0	0
investeringsontvangsten voor immateriële vaste activa	15.000	0	0	0	0	0
toegestane investeringssubsidie (incl. politie- en brandweerzone)	1.525.485	1.466.149	2.010.090	1.657.192	1.394.422	1.406.003
toegestane leningen aan eigen autonome gemeentebedrijven	9.019.432	2.519.994	4.399.800	211.050	414.800	187.300
toegestane werkingssubsidies aan de politiezone	3.845.115	3.922.017	4.039.678	4.160.868	4.285.694	4.414.265
toegestane investeringssubsidies aan de politiezone	503.100	503.100	503.100	503.100	503.100	503.100
toegestane werkingssubsidies aan de brandweerzone	1.849.767	1.760.506	1.969.252	2.093.382	2.165.882	2.230.453
toegestane investeringssubsidies aan de brandweerzone	627.635	607.549	588.490	567.717	579.072	590.653

Voor de evaluatie van deze kerncijfers per inwoner, kan rekening gehouden worden met het inwonersaantal per 1 januari 2025 van 35.576 personen.

1.3 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met omschrijving van de prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven

De objectieven van de nieuwe bestuursploeg en de suggesties die vanuit de administratie, onder leiding van het managementteam, werden aangereikt, hebben de insteek gevormd van een intense oefening van beleidsvoorbereiding tot beleidsbepaling.

De afwegingen van nieuwe suggesties, intenties en verlangens binnen de klijtlijnen van de mogelijkheden van de organisatie, zowel financieel als operationeel, alsook rekening houdend met reeds lopende projecten en engagementen hebben geleid tot het voorliggend meerjarenplan 2026-2031.

Lopende acties werden hernomen, nieuwe werden geformuleerd onder nieuwe actieplannen en doelstellingen.

De strategische nota legt de focus op de prioritaire acties. De beleidsdoelstellingen waaronder de acties ressorteren, worden als prioritaire doelstellingen opgenomen. De kwalificatie als prioritaire doelstelling houdt in dat de volledige beschrijving in de nota wordt opgenomen. Ze worden verder opgevolgd bij tussentijdse rapporteringen en bij de beleidsevaluatie van de jaarrekening. De prioritaire doelstellingen worden in de nota met een asterix (*) aangegeven.

De strategische nota omvat ook acties waar geen financiële middelen voor nodig zijn of waarvan de middelen onder de reguliere werking zijn voorzien.

Bij de opzet van de Beleids- en Beheercyclus in de stad, het OCMW en de autonome gemeentebesturen werd er voor gekozen de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen per dienst te organiseren in plaats van die onder te brengen onder 'Overig beleid'. Zo werd er per dienst een 'dienstdoelstelling' voorzien die de reguliere werking gestructureerd, vaak over beleidsitems heen, borgt.

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD01: Gedurfd en doordacht – ruimte voor morgen *

Kwalitatieve omschrijving: De stad van morgen vraagt om doordachte keuzes vandaag. We werken aan een toekomstgerichte ruimtelijke ontwikkeling die inspeelt op maatschappelijke noden, de mobiliteit en de leefkwaliteit van alle Ieperlingen. We creëren ruimte voor wonen, ontmoeten en ondernemen, en doen dat met respect voor de eigenheid van elke plek. Door strategisch te plannen en duurzaam te investeren, bouwen we aan een bruisende stad en levendige deelgemeenten die klaar zijn voor de toekomst. We doen dit met oog voor identiteit, verbondenheid en leefbaarheid.

BD02: Groeikansen voor iedereen *

Kwalitatieve omschrijving: Onze stad is volop in beweging en evolueert snel. Het is daarbij belangrijk dat iedereen mee is. We moeten zorg dragen voor wie het wat moeilijker heeft. We beogen daarom een duurzame verbetering van de lokale sociale dienstverlening en versterking van het sociale weefsel. Door in te zetten op samenwerking, ontmoetingsplekken en nabijheid, wordt de toegankelijkheid voor kwetsbare doelgroepen vergroot. We streven naar een inclusieve samenleving waarin iedereen de nodige ondersteuning en kansen krijgt. Dit doel vereist een duidelijke visie op lange termijn en een goede afstemming tussen verschillende partners.

BD03: Groene en duurzame omgeving *

Kwalitatieve omschrijving: Een gezonde en toekomstbestendige leefomgeving is belangrijk voor het welzijn van huidige én toekomstige generaties. We combineren doordacht beheer en gebruik van natuur, water en infrastructuur. We investeren in robuuste groenblauwe netwerken, energiezuinige gebouwen en een nette, leefbare stad. Zo creëren we /publieke ruimte die uitnodigt tot leven, bewegen en zorg voor onze omgeving.

BD04: Genieten van een rijk aanbod in Ieper *

Kwalitatieve omschrijving: Een stad leeft pas echt wanneer mensen er kunnen genieten, beleven en zich verbonden voelen. We zetten daarom in op een rijk en toegankelijk aanbod aan cultuur, evenementen, jeugd- en sportvoorzieningen. We investeren niet alleen in infrastructuur maar ook in vernieuwing en samenwerking om een bruisende stad te zijn voor jong en oud, in het centrum én in de deelgemeenten.

BD05: Gebundelde krachten voor een toegankelijke samenleving *

Kwalitatieve omschrijving: We bundelen alle krachten om Ieper bereikbaar, veilig en nabij te maken. We investeren in duurzame mobiliteiten verkeersveiligheid en zorgen voor vlotte verbinding tussen wijken en dorpen. Wegenisprojecten worden zorgvuldig uitgevoerd met aandacht voor de leefkwaliteit. We willen op en top klantgerichte dienstverlening. Door in te zetten op samenwerking, digitale vernieuwing en betrokkenheid van inwoners bouwen we aan een stad die openstaat voor iedereen – fysiek, digitaal én sociaal.

OBS1: Archief

OBS3: Bestuur

OBS4: Bibliotheek

OBS5: Brandweer

OBS6: Leven en Welzijn

OBS7: Cultuur

OBS8: Cultuurbeleid

OBS9: dé Academie

OBS10: Financiën

OBS11: Grondgebiedszaken

OBS12: Huisvesting

OBS14: Digitale transformatie & IT

OBS15: Jeugd

OBS16: Kerkfabrieken

OBS17: Beleidsondersteuning

OBS18: Milieuzorg en -educatie

OBS19: Musea

OBS20: Ondernemen

OBS21: Patrimonium

OBS22: Personeel & Organisatie

OBS23: Communicatie en onthaal

OBS25: Ruimtelijke ordening

OBS26: Centrale administratie en strategie

OBS27: Seniorenbeleid

OBS28: Sociale zaken

OBS29: Sport

OBS30: Toerisme

OBS31: Veiligheid en openbare orde

OBS32: Vrede en internationale samenwerking

OBS35: Tijdelijke opvang asielzoekers site Kwartier Lemahieu

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD01: Gedurfd en doordacht – ruimte voor morgen

Prioritair actieplan: AP001: Van plan naar plek; leefruimte in beweging

We zetten volop in op toekomstgerichte gebiedsontwikkeling die meer is dan plannen op papier. Met toekomstgerichte projecten, gedragen keuzes en samenwerking met bewoners en partners brengen we onze visie tot leven. Zo laten we de stad verder duurzaam groeien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	113.500	50.000	0	460.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	400.000	160.000

Prioritaire actie: AC079: Strategische Spie: een stadswijk vol leven

De Strategische Spie, de zone ten zuiden van de Oudstrijderslaan, is één van de topprioriteiten in het ruimtelijke structuurplan van Ieper. Dankzij de uitstekende ligging nabij het trein- en busstation en de voorzieningen in de stadskern is dit de ideale plek voor het uitbreiden van het woonaanbod. Zo kan ruimte voor 350 woonentiteiten voorzien worden op de spoorgronden. Naast wonen wordt ook ingezet op ondersteunende functies zoals kantoren, gemeenschapsvoorziening en diensten. Door extra ruimte voor groen en water wordt de binnenstad gewapend tegen toekomstige klimaatomstandigheden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	33.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC096: Reconversie Oostkaai: een nieuwe toekomst aan het water

Het voormalig voederbedrijf (en eventueel aanpalende eigendommen) ter hoogte van de Oostkaai biedt kansen om een zachte overgang te creëren tussen de binnenstad en de industriezone. Er wordt onderzocht in welke mate wonen, kleinschalige bedrijvigheid, kantoren, bijkomende parkeergelegenheid en groen hier een plaats kunnen krijgen. Door de aanleg van trage verbindingen door het gebied zorgen we daarbij voor een directe aansluiting met de stadskern.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC097: Opwaarderen van de Kaai: meer veiligheid, meer gezelligheid

De 'kop van de Vaart' verdient een opwaardering. Binnen de beperkte beschikbare ruimte streven we naar een betere verkeersdoorstroming én verhoogde verkeersveiligheid. Langs de Westkaai zetten we volop in op leefbaarheid en gezelligheid voor bewoners, bezoekers en passanten. Zo laten we dit stadsdeel beter aansluiten bij het stadscentrum.

Prioritaire actie: AC098: De Vloei-Oost: verder bouwen aan een inclusieve woonwijk

Door grondverwerving en samenwerking met private eigenaars bouwen we de wijk 'De Vloei' verder uit. Hierbij wordt opnieuw ingezet op een aanbod van verschillende woontypes ter uitbreiding van het bestaande woonaanbod in onze stad. In de woonprogrammatie werden voor deze zone 165 woonentiteiten opgenomen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	50.000	0	460.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	400.000	160.000

Prioritair actieplan: AP002: Dorpen en wijken die leven

Onze dorpen en wijken vormen het kloppend hart van onze lokale gemeenschap. Met dit actieplan zetten we in op een toekomstgerichte aanpak die de leefbaarheid, verbondenheid en duurzaamheid van elke deelgemeente versterkt. We erkennen de unieke identiteit van elk dorp en elke wijk, en werken aan maatwerk dat inspeelt op lokale noden en kansen. Het is onze ambitie om als stadsbestuur dicht bij alle Ieperlingen te staan en samen te werken aan een leefbare en dynamische omgeving voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	735.650	3.879.250	541.650	461.250	405.250	348.500
Ontvangsten	0	1.029.850	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC073: Herinrichting van onze begraafplaatsen: symboliek en stilte

We transformeren onze begraafplaatsen tot toegankelijke, onderhoudsvriendelijke en ecologisch beheerde parkbegravingen. Deze plekken bieden niet enkel ruimte voor afscheid en herinnering, maar ook voor rust, bezinning en verbinding met de natuur. Binnen de bestaande begraafplaatsen creëren we extra ruimte door het aanpakken van verlopen concessies en verwaarloosde graven. We leggen in eerste instantie de focus op de begraafplaatsen van Ieper en Vlamertinge, waar we deze visie verderzetten en concreet willen realiseren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	245.650	262.750	241.650	161.250	105.250	58.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC100: Dorpenbeleid versterken: elk dorp een toekomst

Met een doordachte dorpenvisie brengen we de specifieke uitdagingen en kansen van elke deelgemeente in kaart. We zetten in op levendige dorpen waar het aangenaam wonen is, met aandacht voor jonge gezinnen, actieve senioren, lokale ondernemers en het verenigingsleven. Lokale handelaars vormen een essentiële schakel in de leefbaarheid en dynamiek van onze dorpen. We werken daarom meerdere initiatieven uit die de leefbaarheid, infrastructuur en gebruik openbare ruimtes optimaliseren.

Prioritaire actie: AC101: Toekomstvisie voor de kerken: erfgoed met nieuwe kansen

Het kerkenbeleidsplan blijft in evolutie. In overleg met kerkfabrieken en het pastorale team werken we aan een toekomst voor onze kerkgebouwen. We onderzoeken concrete mogelijkheden voor breder gebruik, herbestemming en gedeeld gebruik. Dit gebeurt gelijktijdig met de uitwerking van het dorpenbeleid waar in het komende decennium andere openbare gebouwen aan (grondige) renovatie toe zijn. Prioritair blijven we inzetten op het behoud van deze waardevolle gebouwen die een kenmerkende plek innemen in het landschap.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC102: Ontmoetingsplekken in stadswijken en deelgemeenten: investeren in verbinding

We verhogen de jaarlijkse middelen voor het onderhoud en de uitrusting van ontmoetingscentra en buurthuizen, zodat deze warme plekken van samenkomst hun verbindende rol kunnen blijven vervullen. Binnen het bredere dorpenbeleid vormen ze een essentiële schakel in het versterken van de leefbaarheid van het lokale netwerk voor verenigingen, buurtinitiatieven en informele ontmoeting. We onderzoeken in Sint-Jan een mogelijke samenwerking met de school om multifunctioneel gebruik nog te versterken. In Hollebeke bekijken we een samenwerking met de kerk, met het oog op het behoud van een centrale ontmoetingsplek in het dorp. In het stadscentrum zoeken we naar meer mogelijkheden om bestaande ruimtes breder in te zetten voor buurtbewoners en verenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC103: Nieuw dorps huis voor Voormezele

Het huidige ontmoetingscentrum in Voormezele is op en aan vernieuwing toe. Deze legislatuur zetten we in op de bouw van een nieuw dorps huis, een plek waar jong en oud elkaar kunnen ontmoeten en activiteiten kunnen ontplooiën. Alle gebouwen met een openbare functie in het dorp worden mee in beschouwing genomen. Samen met de school, de verenigingen en de bewoners wordt een sterke visie ontwikkeld en een bouwplan uitgetekend.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	190.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC104: Luisteren, verbinden, versterken: de stem van onze buurten

Dorpsraden en wijkcomités zijn de voelsprietten van onze lokale gemeenschap. We herwerken het erkenningsreglement om hun rol te waarderen. Waar ze niet meer bestaan, gaan we actief op zoek naar geëngageerde inwoners die willen meedenken en meewerken aan de toekomst van het dorp. Inspirerende voorbeelden uit andere dorpen en wijken helpen ons op weg. De 'ronde van de dorpen' in 2025 gaf inwoners de kans om op een toegankelijke manier in dialoog te gaan met vertegenwoordigers van het stadsbestuur. De sterke opkomst en waardevolle gesprekken tonen aan hoe betrokken de leperlingen zijn bij hun leefomgeving. Gezien deze positieve ervaring voorzien we een vervolgtraject met zitdagen in het centrum van leper en omliggende wijken.

Prioritaire actie: ACS511: Riolering in buitengebied

Door riolering aan te leggen op locaties waar afvalwater nu nog in de grachten terecht komt, zetten we in op het terugdringen van de hoeveelheid stikstof en fosfor in het grondwater en de waterlopen. De VMM stelde een plan van aanpak op voor het volledige buitengebied waarin wordt vastgelegd waar infrastructuurwerken noodzakelijk zijn (de te optimaliseren buitengebieden). Deze legislatuur voorzien we een deel van de Komenseweg met een aantal zijstraten van riolering. Bij deze werken vernieuwen we op dit stuk ook het fietspad om de fietsveiligheid en het fietscomfort te verhogen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	3.316.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.029.850	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP003: Ondernemen met goesting en groeikracht

Ieper onderneemt met ambitie, visie en een warm hart voor lokale dynamiek. Met dit actieplan geven we ondernemers en handelaars letterlijk en figuurlijk ruimte om te groeien. We doen dit op maat van de dorpen met de acties uit AP002. De Grote Markt en het centrum worden levendige ontmoetingsplekken waar handel, toerisme en beleving samenkomen. Samen met onze ondernemers bouwen we aan een stad die bruist.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	1.875.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC105: Een binnenstad in beweging: aantrekkelijk, bereikbaar, levendig

We willen van de binnenstad een aangename en levendige omgeving maken. De Grote Markt wordt een echte trekpleister, waar mensen graag samenkomen. We zetten in op duurzaam groen, bereikbaarheid en fietsveiligheid. Een aantrekkelijke binnenstad draagt bij aan het imago van Ieper en stimuleert lokale handel en toerisme. We geven dit traject vorm via de gefaseerde uitvoering van een ambitieus 10-puntenplan dat de mobiliteit in de binnenstad verbetert. Dit omvat onder meer de invoering van een fietszone, aangepaste buscirculatie, éénrichtingsverkeer in geselecteerde straten, een afslagstrook richting de Stationsstraat en een bijgestuurd parkeerbeleid. Verschillende elementen uit dit plan komen aan bod in andere acties binnen het meerjarenplan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	1.625.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC106: Renovatie en herinrichting handelspanden

De stad Ieper beheert diverse handelspanden in de Rijselstraat en Menenstraat. Bij wijzigingen in de huursituatie evalueren we de mogelijkheden om gerichte renovaties en herinrichtingen te voorzien. Waar mogelijk creëren we aparte toegangen tot het woongedeelte. Zo geven we deze panden een toekomst als aantrekkelijke winkelruimtes én kwalitatieve woongelegenheden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC107: Nieuwe industriezone: ruimte voor groei

Een nieuwe industriezone is dringend nodig. We blijven aandringen bij de provincie West-Vlaanderen, die dit dossier trekt. Met extra ruimte voor bedrijvigheid creëren we nieuwe kansen voor ondernemers. Daaronder verstaan we zowel ruimte voor regionale bedrijvigheid als lokale bedrijvigheid. Het RUP “herziening afbakening klein stedelijk gebied Ieper” is daarvoor in opmaak. Dit RUP bestemt bijkomende ruimte voor stedelijke functies waaronder ruimte voor bedrijvigheid, hiervoor worden verschillende zoekzones onderzocht.

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD02: Groeikansen voor iedereen

Prioritair actieplan: AP004: Gastvrij en nabij

We zetten in op een toegankelijke en warme dienstverlening voor elke Ieperling. We bestendigen de werking van het lokaal dienstencentrum in het centrum van Ieper en bouwen verder aan de mobiele werking in de dorpen en wijken. Senioren en mensen in kansarmoede worden actief betrokken via overleg en buurtgerichte initiatieven, zodat ze zich ondersteund en verbonden voelen in hun eigen omgeving. We blijven investeren in onze sociale huisvesting en zetten in op buurtgerichte zorg, met aandacht voor nabijheid, samenwerking en flexibiliteit. Gerichte investeringen en de betrokkenheid van lokale actoren vormen de basis voor duurzame oplossingen. Een gedragen aanpak en continue evaluatie van de impact op de doelgroepen zijn daarbij essentieel.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	260.000	10.000	10.000	4.760.000	2.003.250	0
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	1.047.000	0

Prioritaire actie: AC081: Totaalaanpak sociale huisvesting en dak- en thuisloosheid

Sociale huisvesting blijft een speerpunt en we voorzien dan ook budget om over een kwalitatief aanbod aan sociale woningen te kunnen beschikken. Het patrimonium dat we zelf verhuren willen we in de toekomst flexibeler kunnen inzetten om in te spelen op allerlei noden en crisissituaties zoals dak- en thuisloosheid. Samen met partners in het werkveld en actief in de bredere regio tekenen we gericht in op mogelijke versterkingskansen van woningaanbod of woonbegeleiding. De middelen hiertoe voorzien in het meerjarenplan 2020-2025 worden vanuit 2025 overgedragen.

Prioritaire actie: AC108: Een nieuw sociaal huis in de binnenstad

We investeren in een geschikte locatie in de binnenstad om een open ontmoetingsplek uit te bouwen met als centrale functie het dienstencentrum waar ook alle medewerkers van het zorgnetwerk een werkplek hebben. Door in te zetten op samenwerking, functionele infrastructuur en nabijheid wordt de toegankelijkheid voor de kwetsbare groepen vergroot. De werking van Huis van het Kind en de noden van de buurt worden meegenomen bij de uitwerking van de totale visie. We evalueren verschillende mogelijke locaties en stellen een doordacht programma op, waarbij bereikbaarheid een cruciale factor is. De prioritaire onderzoekspiste omvat herinrichting en herbestemming van de Sint-Pieterskerk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	0	0	4.750.000	1.993.250	0
Ontvangsten	0	0	0	0	1.037.000	0

Prioritaire actie: AC109: Versterking buurtgerichte zorg via antennepunt Dikkebus

Samen met de welzijnspartners zetten we verder in op buurtgerichte zorg. We bouwen de mobiele werking Ter Plekke verder uit en voorzien in Dikkebus een nieuw antennepunt. De bestaande werkingen in het centrum van Ieper, Zillebeke en Boezinge blijven behouden. Daarnaast stemmen we af met buurtgerichte initiatieven vanuit de Ieperse woonzorgcentra, zoals buurthuis De Vonk in Vlamertinge, d'Oude Kapelle in Ieper Noord en de werking van Home Vrijzicht in Elverdinge. Ook met andere buurtwerkingen, zoals het Inloophuis in Ieper en de toekomstige buurtpunten in de bouwplannen van Ons Onderdak, wordt samengewerkt om zorgvragen lokaal op te volgen en ondersteuning te bieden.

Prioritaire actie: AC111: Gezond ouder worden in een zorgzame buurt

De vergrijzing zet de komende jaren stevig door zodat weldra 1 op 3 Ieperlingen ouder is dan 65 jaar. We willen alle senioren ruimte en ondersteuning bieden om actief en gezond te blijven in eigen buurt. Samen met de seniorenraad en seniorenverenigingen plaatsen we hen centraal en bepalen hun noden. Wanneer nodig, moeten senioren terecht kunnen bij gepaste en betaalbare zorg. We werken hiertoe via de eerstelijnszone samen met andere gemeenten uit de regio en in goed overleg met de woonzorgcentra aan een regionaal ouderenbeleid.

Prioritaire actie: AC112: Drempelvrije mobiliteit via aangepaste bushaltes

Stad Ieper engageert zich via het charter "Masterplan Toegankelijke Haltes" om tegen eind 2030 tweeëndertig bushaltes en alle te realiseren hoppinpunten volledig toegankelijk te maken. Hiervoor werd een prioriteitenlijst opgesteld, worden subsidies aangevraagd en plannen we de werken stapsgewijs in. Deze actie draagt bij aan een inclusieve mobiliteit voor iedereen, met bijzondere aandacht voor personen met een beperking, ouderen en gezinnen met jonge kinderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	0
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	0

Prioritair actieplan: AP005: Gezinnen warm ondersteunen

Een sterk gezin is de basis voor een warme, veerkrachtige samenleving. In Ieper willen we gezinnen ondersteunen in elke levensfase, met extra aandacht voor jonge kinderen, kwetsbare situaties en de combinatie van werk en gezin. Via dit actieplan zetten we in op toegankelijke opvang, verbindende initiatieven en gerichte ondersteuning. We werken samen met lokale partners, organisaties en andere gemeenten om een breed en gedragen aanbod uit te bouwen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	895.372	1.179.742	1.185.522	1.191.558	1.197.315	1.203.187
Ontvangsten	782.996	1.063.081	1.064.607	991.164	992.751	994.371

Prioritaire actie: ACO090005: Kansen voor elk kind: strijd tegen kinderarmoede

Omdat kinderarmoede kinderen raakt in hun ontwikkeling, gezondheid en kansen op een goede toekomst, besteden we extra aandacht aan maatschappelijk kwetsbare kinderen en gezinnen. We streven naar een warme, toegankelijke en doeltreffende ondersteuning voor elk kind dat opgroeit in kwetsbare omstandigheden. Daarom voorzien we jaarlijks een flexibel inzetbaar budget om bijkomende initiatieven mogelijk te maken die de kinderarmoede gericht aanpakken. We kiezen voor Huis van het Kind als duidelijk herkenbare toegangspoort voor vragen en laagdrempelige dienstverlening voor alle gezinnen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	54.035	55.330	56.532	57.899	58.942	60.010
Ontvangsten	40.663	40.663	40.663	40.663	40.663	40.663

Prioritaire actie: ACO090007: Samen sterk starten: KOALA-werking voor jonge gezinnen

Binnen het KOALA-project (Kind- en OuderActiviteiten voor Lokale Armoedebestrijding) zetten we in op het versterken van jonge en toekomstige ouders in kwetsbare situaties. We bieden deze laagdrempelige ondersteuning aan via het speelpunt Kokon. Met gezamenlijke ouder-kindactiviteiten stimuleren we verbinding, ontwikkeling en vertrouwen. Deze werking draagt bij aan een warme start voor gezinnen en maakt hen sterker binnen de lokale gemeenschap. We onderzoeken hoe deze werking mee kan opgenomen worden in het sociale huis in de binnenstad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	74.933	76.429	77.955	79.512	81.099	82.719
Ontvangsten	74.933	76.429	77.955	79.512	81.099	82.719

Prioritaire actie: ACS351: Sterk lokaal jeugdopbouwwerk

We opteren om het jeugdopbouwwerk intern te organiseren vanuit de stad. Dit biedt de mogelijkheid om flexibel in te spelen op nieuwe noden en uitdagingen. De jeugdopbouwwerker vervult een sleutelrol als vertrouwensfiguur voor jongeren. Door een veilige en laagdrempelige omgeving te creëren, krijgen jongeren de ruimte om zichzelf te ontdekken, hun talenten te ontwikkelen en het vertrouwen op te bouwen om actief deel te nemen aan de samenleving. We versterken daarbij de samenwerking tussen de jeugdopbouwwerker, het Overkophuis en de dienst welzijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	88.239	89.555	90.897	92.266	93.663	95.088
Ontvangsten	75.000	75.000	75.000	0	0	0

Prioritaire actie: ACS522: Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA)

Het BOA-decreet wil kinderen van 3 tot 12 jaar de kans geven om vóór en na school, én tijdens vrije dagen, te genieten van kwaliteitsvolle opvang en vrije tijd. Vanaf 1 september 2026 neemt stad Ieper de verantwoordelijkheid om dit te ondersteunen. We maken een erkennings- en toelagereglement met bijhorende kwaliteitsvereisten. Daarnaast verbeteren we de toegankelijkheid van het aanbod aan opvang en activiteiten. We werken onder meer samen met de Westhoek-gemeenten aan een online platform waar ouders het volledige BOA-aanbod in de Westhoek kunnen zien. We brengen alle partners samen in een lokaal samenwerkingsverband om het lokale BOA-beleid vorm te geven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	460.400	870.989	870.989	870.989	870.970	870.950
Ontvangsten	460.400	870.989	870.989	870.989	870.989	870.989

Prioritaire actie: ACS523: Vroege kinderopvang: kansen voor werk en gezin

Het nijpend tekort aan opvang voor kinderen tot 2,5 jaar heeft een impact op de kansen van jonge ouders om werk te vinden en te behouden. Samen met de sector gaan we op zoek naar creatieve oplossingen en potentiële locaties. We spreken werkgevers(organisaties) aan om hiervoor de handen in elkaar te slaan. Door deze samenwerking willen we het aantal opvangplaatsen verhogen en zo bijdragen aan een sterkere combinatie van werk en gezin. De stad faciliteert om meer plaatsen mogelijk te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	132.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	132.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACS525: Verbinding en ondersteuning via brugfiguren in het onderwijs

Om kinderarmoede te bestrijden zetten we duurzaam een tweede brugfiguur in het basisonderwijs in. De werking ondersteunt de gezinnen en slaat de brug tussen thuis, school en buurt. De brugfiguren werken laagdrempelig en op maat van elk gezin. Er wordt hiervoor nauw samengewerkt met diverse actoren en mogelijke drempels worden weggewerkt. Bij alles wat we doen, staat het kwetsbare kind centraal en gaan we uit van een gedeelde verantwoordelijkheid met de betrokken ouders en andere actoren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	85.765	87.439	89.149	90.892	92.641	94.420
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP006: Activering en vorming als hefboom naar werk

De dienst welzijn zet sterk in op de begeleiding en activering van leefloners. Doorstroming naar de reguliere arbeidsmarkt is het doel, want een job biedt de beste kansen op structurele bescherming tegen armoede. Met dit actieplan willen we mensen in een kwetsbare positie actief ondersteunen in hun weg naar werk. We doen dat via intensieve begeleiding, maatwerk en gerichte vorming. Zo bouwen we samen met onze partners aan een lokaal activeringsbeleid dat kansen creëert en mensen versterkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	366.621	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Ontvangsten	146.620	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC113: Activering op maat: kansen creëren voor duurzame tewerkstelling

Het aantal mensen met een leefloon is de afgelopen jaren gestegen en zal naar verwachting blijven toenemen. We willen hier actief op inspelen door de begeleiding naar werk te versterken. Binnen de dienst Welzijn bouwt een activeringsteam expertise op over de verschillende tewerkstellingsmaatregelen en brengt het werkgevers en werkzoekenden samen. We gaan actief op zoek naar ondernemingen die kansen willen bieden en zorgen voor de juiste match tussen werkgever, werknemer en ondersteuningsmaatregel. Daarnaast investeren we in gerichte opleidingen en trajecten op maat, zodat mensen met een leefloon hun competenties kunnen versterken en beter kunnen aansluiten bij de noden van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op uitstroom naar duurzame jobs, geven we mensen opnieuw kansen op werk en versterken we hun weg naar financiële zelfstandigheid.

Prioritaire actie: ACS5: Samenwerking met sociale partners verderzetten

We zetten de samenwerking met Argos vzw verder. Zo kunnen we blijven beroep doen op hun ondersteuning voor het werken rond activering, taal- en digitale vorming, afgestemd op de actuele vraag. We voorzien tegelijk ook bijkomende middelen om samen projectmatig nieuwe noden te kunnen aanpakken, met partners die er het best een antwoord op kunnen bieden. De contacten met het volwassenenonderwijs, VDAB en andere brede vormingspartners spelen hierbij een belangrijke participatieve rol.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	366.621	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Ontvangsten	146.620	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD03: Groene en duurzame omgeving

Prioritair actieplan: AP007: Natuur en water

Voor de stad Ieper is het belangrijk zich tijdig en doordacht voor te bereiden op de veranderende klimaatomstandigheden. Het versterken van klimaatrobuuste groenblauwe netwerken speelt hierin een cruciale rol. Deze netwerken combineren groengebieden, zoals parken en bossen, met waterstructuren, zoals grachten, vijvers en beken. Ze bieden niet alleen verkoeling maar helpen ook om overtollig water op te vangen tijdens hevige regenbuien. Waar mogelijk en haalbaar wordt bekeken om binnen deze netwerken de ecologische opwaardering te combineren met het verhogen van de belevingswaarde voor onze Ieperlingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	443.034	37.930	34.760	0	0	0
Ontvangsten	222.915	82.759	20.856	0	0	0

Prioritaire actie: AC095: Realisatie Jan Ypermanpark: biodiversiteit, beleving en bufferkracht

In Sint-Jan realiseren we in samenwerking met heel wat partners een nieuw parkgebied van 15 hectare. Het Jan Ypermanpark wordt ingericht als een landschapspark waar waterbeheer, biodiversiteit en recreatie centraal staan. Het park is toegankelijk voor jong en oud uit de buurt en biedt ook een directe meerwaarde voor patiënten, bezoekers en personeel van het Jan Yperman ziekenhuis. Samen met de provincie versterken we het waterbufferend vermogen en de ecologische waarde van de Bellewaerdebeek. Ook erfgoed speelt een belangrijke rol in het parkgebied. Via participatie koos de buurt voor het kunstwerk Poort Hooge Siecken, dat een vaste plaats krijgt op de site van de voormalige leprozerie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	403.034	37.930	34.760	0	0	0
Ontvangsten	222.915	22.759	20.856	0	0	0

Prioritaire actie: AC114: Dikkebusvijver: natuur, waterkwaliteit en recreatie in balans

Dikkebusvijver biedt heel wat potentieel. We streven naar een duurzaam evenwicht tussen waterbeheer, ecologie en sport & recreatie. Daarbij willen we de belevingswaarde van het gebied in al haar facetten behouden en versterken, met blijvende aandacht voor de aanwezige natuurwaarden en de waterkwaliteit. Binnen dit kader ontwikkelen we een integrale beleidsvisie voor Dikkebusvijver.

Prioritaire actie: AC115: Slim groenbeheer met toekomstvisie – opmaak van een beheerplan

We werken aan een langetermijnbeheerplan voor het openbaar groen, met aandacht voor efficiëntie op het terrein, biodiversiteit en klimaatadaptatie. Het plan legt duurzame keuzes vast voor aanleg, onderhoud en vernieuwing van groenzones, inclusief een bomenbeheerplan. Een gebruiksvriendelijk softwareplatform ondersteunt inventarisatie, werkplanning en opvolging van projecten. Zo kunnen ploegen en aannemers vlotter aangestuurd worden en werken we proactief aan een groener, gezonder en beter beheerd openbaar groen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACS512: Herinrichting site openluchtzwembad als klimaatbuffer en groene rustplek

Stad Ieper wil de voormalige zwembadsite herinrichten tot een aantrekkelijke en toegankelijke groenzone nabij de binnenstad, met respect voor het aanwezige erfgoed. Samen met de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) werken we aan de ontwikkeling van de oostelijke waterverbinding, een sleutelproject voor een robuuste en klimaatbestendige waterhuishouding. Bij hevige regenval zal het water dankzij deze ingreep sneller afgevoerd kunnen worden, wat de binnenstad beter beschermt tegen overstromingen. Bij de herinrichting van de site onderzoeken we ook of open water zwemmen hier een plaats kan krijgen, als extra troef voor beleving en ontspanning.

De middelen hiertoe voorzien in het meerjarenplan 2020-2025 worden vanuit 2025 overgedragen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	60.000	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP008: Duurzame infrastructuur

Duurzaamheid is een essentiële pijler in het beleid van de stad Ieper. Het gaat daarbij om toekomstgericht investeren in infrastructuur, energie, mobiliteit en welzijn. Met dit actieplan geven we vorm aan een geïntegreerde aanpak die inzet op energie-efficiëntie, klimaatneutraliteit, circulair denken en een gezonde leefomgeving voor alle inwoners. We schakelen verder over op slimme LED-verlichting, pakken asbesthoudende materialen aan, maken strategische keuzes voor ons publiek patrimonium en investeren in duurzame zorginfrastructuur en rollend materieel. Deze acties dragen bij aan een efficiënter beheer, lagere CO-uitstoot en een verhoogde levenskwaliteit voor onze inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	690.916	208.604	647.816	335.052	80.313	81.600
Ontvangsten	354.776	361.872	369.109	376.492	384.021	391.702

Prioritaire actie: AC116: Omschakeling naar LED straatverlichting

Ieper telt meer dan 7.500 straatverlichtingspunten in de openbare ruimte. We schakelen deze stapsgewijs om naar slimme LED-verlichting, met als streefdoel de volledige omschakeling in 2029 te realiseren. Deze technologie biedt tal van voordelen: ze verlaagt het energieverbruik en dus ook de CO-uitstoot en energiekosten. Bovendien is LED-verlichting dimbaar, waardoor we de lichtintensiteit kunnen afstemmen op de specifieke noden van de omgeving, zoals op gevaarlijke kruispunten of in woonwijken.

Prioritaire actie: AC117: Strategisch vastgoedplan: duurzame keuzes voor publieke gebouwen

Ieper beschikt over een omvangrijk patrimonium. Om dit patrimonium toekomstgericht en efficiënt te beheren, is er dringend nood aan een strategisch vastgoedplan. Dit plan moet richting geven aan keuzes over welke functies en diensten we willen aanbieden, welke gebouwen daarvoor nodig zijn, en welke bestaande infrastructuur we al dan niet verder benutten. Een goede afstemming met gebruikers is daarbij essentieel. Tegelijk moet het vastgoedplan ook oog hebben voor de toekomstbestendigheid van het patrimonium, zowel op vlak van functionaliteit, energie als duurzaamheid. Er is een duidelijke link met het kerkenbeleidsplan. Bovendien sluit deze actie aan bij het Vlaamse traject SURE 2050, dat lokale besturen oproept om het publiek patrimonium tegen 2050 klimaatneutraal te maken.

Prioritaire actie: AC118: Modernisering van voertuigen en werktuigen voor een sterke dienstverlening

Een deel van het rollend materieel van de technische dienst en de groendienst is verouderd en aan vervanging toe. Om de werking van deze diensten efficiënt en duurzaam te houden, voorzien we een gericht investeringsbudget voor de stapsgewijze vernieuwing van het wagenpark en werktuigen. We overwegen duurzame alternatieven waar mogelijk, zeker voor de kleinere voertuigen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	534.500	125.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC0095301: Wieltjesgracht: investeren in een duurzaam en warm zorggebouw

Het woonzorgcentrum Wieltjesgracht wordt uitgebaat door vzw Wieltjesgracht, terwijl de site eigendom is van het OCMW. Als eigenaar willen we verder investeren in de gebouwen, zodat ze bijdragen aan een warm verblijf en een uitnodigende plek vormen voor ontmoeting tussen bewoners, familie en buurt. Ook deze investeringen passen binnen het traject SURE 2050, dat kadert in een duurzame vastgoed aanpak.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	76.416	83.604	647.816	335.052	80.313	81.600
Ontvangsten	354.776	361.872	369.109	376.492	384.021	391.702

Prioritaire actie: ACS241: Opmaak asbestinventaris

Het patrimonium van groep Ieper en de kerkbesturen bevat nog diverse asbesthoudende bouwmaterialen. Om hier op een doordachte en veilige manier mee om te gaan, wordt een nieuwe, actuele en grondige asbestinventaris opgemaakt. Deze inventaris vormt de basis om gerichte acties te kunnen plannen en uitvoeren, zodat we tijdig voldoen aan de wettelijke verplichting om tegen 2034 alle risicovolle asbesttoepassingen uit gebouwen en woningen in Vlaanderen te verwijderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP009: Nette stad = aangename stad

Een nette en verzorgde omgeving draagt bij tot het welzijn van inwoners, bezoekers én het imago van de stad. Met dit actieplan zet Ieper in op een doordachte aanpak van openbare netheid, waarbij efficiëntie, samenwerking en bewustwording centraal staan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	71.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC119: Vuilbakkenplan Ieper: investeren in netheid en efficiëntie

NetIeper zet zich dagelijks in voor een propere stad. Via een vuilbakkenplan worden foutief gebruikte of slecht geplaatste afvalbakken verwijderd en vervangen door nieuwe exemplaren. Tot nu toe zijn 28 nieuwe vuilbakken geplaatst en meer dan honderd verwijderd of gegroepeerd, wat zorgt voor een netter straatbeeld en efficiëntere werking. De uitrol gaat verder binnen de stad en deelgemeenten, met aandacht voor strategische plaatsing voor een verhoogde leefkwaliteit. De principes van het plan worden ook toegepast op nieuwe of bijkomende zones.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	71.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC120: Sluikstorten aanpakken: sensibiliseren, samenwerken en handhaven

Om de leefomgeving in Ieper proper en aangenaam te houden, pakken we sluikstorten en zwerfvuil systematisch aan. We combineren sensibilisering, responsabilisering en handhaving, met specifieke actieplannen voor hardnekkige problemen zoals sigarettenpeuken, kauwgom en hondenpoep. Via gerichte communicatie – onder meer via de wijkwerking en in samenwerking met IVVO – informeren we burgers over sorteerregels, en de impact van sluikstorten, ook op weidedieren en algemeen dierenwelzijn. Een GAS-boete in combinatie met het aanrekenen van de opruimkost moet sluikstorters sensibiliseren en ontmoedigen.

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD04: Genieten van een rijk aanbod in Ieper

Prioritair actieplan: AP010: Een aantrekkelijk en toegankelijk cultuur- en evenementenaanbod

Cultuur en evenementen doen de stad leven. In Ieper zetten we in op een breed en kwaliteitsvol aanbod dat mensen samenbrengt, erfgoed tot leven brengt en de stad op de kaart zet als een plek van beleving en ontmoeting. Door te investeren in infrastructuur, samenwerking en vernieuwing, versterken we de dynamiek en maken we het aanbod toegankelijk voor elke inwoner en bezoeker. Ieper blijft bruisen, het hele jaar door met een mix van traditie, creativiteit en culturele hoogtepunten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	663.000	643.950	4.392.404	280.612	80.824	101.041
Ontvangsten	45.000	0	0	1.970.000	0	0

Prioritaire actie: AC121: Een vernieuwd In Flanders Fields Museum

Het In Flanders Fields Museum is een van de meest bezochte musea in Vlaanderen en vervult een sleutelrol in het aantrekken van binnen- en buitenlandse bezoekers naar Ieper en de Westhoek. Om deze aantrekkingskracht te behouden én herhaalbezoek te stimuleren, is een grondige vernieuwing noodzakelijk. Met een eigentijdse, beklijvende en relevante presentatie van de WOI-erfgoedcollectie zal het museum zich blijvend profileren als een state-of-the-art belevingscentrum dat Ieper en de regio internationaal op de kaart zet.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	130.000	440.000	4.150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	1.970.000	0	0

Prioritaire actie: AC122: Een gebruiksvriendelijk en efficiënt zaalverhuursysteem voor Ieper

Ieper beschikt over tal van zalen die verhuurd worden, waarbij het beheer verspreid is over verschillende stedelijke diensten. In de deelgemeenten gebeurt het beheer van ontmoetingscentra hoofdzakelijk door vrijwillige zaalverantwoordelijken of dorpsraden. We maken het aanbod en de bijhorende voorwaarden overzichtelijker. Binnen het goedgekeurde EFRO- project in samenwerking met de gemeente Zonnebeke realiseren we een online systeem voor zaalverhuur. In de praktische toepassing houden we rekening met de lokale noden en gebruiken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC123: Opfriswerken Het Perron

Het Perron wordt heel druk bezocht door cultuurliefhebbers, verenigingen, scholen en organisaties voor uiteenlopende activiteiten. Het is daarom belangrijk dat het gebouw in goede conditie blijft. Na vijftien jaar intensief gebruik is het gebouw toe aan een grondige opfrissing om de technische staat en toegankelijkheid te garanderen. We vernieuwen onder meer het onthaal en de scènevloer en pakken waar nodig de technische installaties aan zoals brandluisen, servers, bekabeling en theaterverlichting.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	428.000	38.750	97.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	45.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC124: Vier seizoenen vol beleving en ontmoeting

Ieper biedt een rijk en gevarieerd aanbod aan evenementen die het hele jaar door zorgen voor beleving en ontmoeting. Denk aan de driejaarlijkse Kattenstoet, de Gevleugelde Stad en Ieper Zingt en Monuments & Moments, die elk hun unieke sfeer brengen. De binnenstad blijft bruisen met vaste waarden zoals Kerst in Ieper, Kattenfoor en Tooghedagen. In onze dorpen zijn de jaarlijkse kermissen het hoogtepunt van het jaar. Ook de heropening van de Lakenhallen na de restauratie en de herdenking van honderd jaar Menenpoort en Last Post laten we niet onopgemerkt voorbijgaan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	95.000	155.000	135.000	250.000	50.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP011: Ruimte voor kinderen en jongeren

Een jeugdvriendelijke stad biedt kinderen en jongeren niet alleen kansen om zich te ontplooien, maar ook plekken waar ze zich thuis voelen. We investeren in infrastructuur die uitnodigt tot spel, ontmoeting en verbinding. Samen met verschillende stadsdiensten zorgen we ervoor dat deze plekken veilig, toegankelijk en afgestemd zijn op de noden van de jeugd én de bredere buurtwerking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC056: Vernieuwing en renovatie wijkspiepleintjes

Om kinderen in de wijken een veilige, aantrekkelijke en toegankelijke speelomgeving te bieden, investeren we jaarlijks in de vernieuwing en renovatie van onze wijkspiepleintjes. Deze opwaardering wordt afgestemd op de noden van de buurt. Daarbij toetsen we voorstellen af bij kinderen en jongeren, zodat hun stem mee richting geeft aan de inrichting. Met deze jaarlijkse inspanning voorkomen we verloedering, verhogen we de leefkwaliteit in de wijken en stimuleren we ontmoeting en beweging voor jong en oud.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC125: Nieuwe lokalen voor jeugd op gedeelde buurtsite Voormezele

In Voormezele realiseren we nieuwe buurtinfrastructuur waar ontmoeting centraal staat (zie Actie 9). We zorgen daarbij ook voor een nieuwe kwaliteitsvolle ruimte voor de jeugdwerking, afgestemd op de bredere buurtwerking, zodat jong en oud elkaar kunnen vinden op één gedeelde plek.

Prioritair actieplan: AP012: Sporten en bewegen voor iedereen

Als 'Gezonde Gemeente' zetten we in op de vernieuwing en versterking van toegankelijke en kwaliteitsvolle sportfaciliteiten, zowel op vlak van infrastructuur als beleving. We investeren in duurzame voorzieningen die inspelen op hedendaagse noden en toekomstgerichte ambities: van zwemcapaciteit en open ruimte tot kwalitatieve sportvelden. Door samen te werken met sportverenigingen en de verschillende diensten zorgen we voor een gedragen aanpak die zowel recreatieve als competitieve sport ondersteunt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.306.057	1.846.714	1.040	1.061	1.082	1.104
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC010: Bouw van een nieuw zwembad

Op de sportsite aan de Leopold III-laan realiseren we een nieuw duurzaam overdekt zwembad dat inspeelt op de noden van vandaag én morgen. De infrastructuur is ontworpen met oog voor leren zwemmen, individueel sportzwemmen, schoolzwemmen, clubwerking en competitie. De bouwwerken zijn inmiddels gestart en we streven ernaar om het zwembad in gebruik te nemen in 2027.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.159.307	1.005.694	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC126: Open sportsite met centraal plein na sloop oud zwembad

Na de ingebruikname van het nieuwe zwembad voorzien we de afbraak van het oude zwembadgebouw. We creëren een autovrij centraal plein dat verschillende sportfaciliteiten met elkaar op veiligere en duurzame wijze verbindt. Deze ingreep verhoogt de ruimtelijke kwaliteit van de site en draagt bij aan een meer open en toegankelijke sportomgeving voor alle gebruikers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	840.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC127: Mogelijkheden voor open water zwemmen

Het Vlaamse regeerakkoord stelt dat zwemmen in open water een recht wordt. Stad Ieper onderzoekt waar open water zwemmen mogelijk gemaakt kan worden. Bij deze verkenning houden we rekening met de impact op de omgeving en ecologie, en trachten we overlast en conflicten met andere recreanten – zoals hengelaars – te vermijden. Een goede waterkwaliteit is hierbij een essentiële voorwaarde. Om dit op een gedragen en veilige manier te realiseren, werken we met betrokken partners aan een kader en bekijken we de haalbaarheid op locatieniveau.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	31.000	1.020	1.040	1.061	1.082	1.104
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC128: Vernieuwing infill kunstgrasvelden

Om een veilige en kwalitatieve speelervaring te garanderen, plannen we tijdig de vernieuwing van de infill van de kunstgrasvelden. Deze korrels tussen de kunstgrasprieten zorgen voor stabiliteit, comfort en een balgedrag dat aansluit bij natuurgras. De vernieuwing draagt bij aan de duurzaamheid van de infrastructuur, verlengt de levensduur van de velden en ondersteunt zowel recreatief als competitief voetbal.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	90.750	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD05: Gebundelde krachten voor een toegankelijke samenleving

Prioritair actieplan: AP013: Veilige en vlotte bereikbaarheid

Een goed functionerende stad is vlot bereikbaar én veilig voor alle weggebruikers. Met dit actieplan zetten we in op een doordachte en duurzame mobiliteitsaanpak die de bereikbaarheid van Ieper versterkt en tegelijk de leefbaarheid verhoogt. We investeren in infrastructuur die het verkeer beter doet doorstromen, met bijzondere aandacht voor zachte weggebruikers. Van schoolomgevingen tot bedrijventerreinen, van strategische invalswegen tot lokale verbindingen: via gerichte ingrepen verbeteren we de verkeersveiligheid, stimuleren we duurzame verplaatsingen en zorgen we voor een toekomstgerichte inrichting van het openbaar domein.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.555.998	3.415.097	5.522.787	3.296.459	1.572.959	300.000
Ontvangsten	39.563	469.362	2.237.167	103.531	498.408	0

Prioritaire actie: AC028: Ronde Brugseweg – Kalfvaart – Dehemlaan

Enkele jaren geleden werd op dit kruispunt een voorlopige rotonde aangelegd. Het is nu tijd om deze inrichting definitief te maken. De stad verworft de nodige gronden en gaat over tot realisatie. Met de definitieve aanleg verhogen we de verkeersveiligheid en zorgen we voor een vlottere doorstroming op deze drukke locatie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	85.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC030: Veilig van en naar de nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen

Met de komst van een grotere scholencampus aan de Augustijnenstraat engageren we ons om een aangepast mobiliteitskader voor de omgeving uit te werken. Zo zorgen we ervoor dat de buurt leefbaar blijft en dat leerlingen zich veilig van en naar school kunnen verplaatsen. De ontwikkeling van deze campus vraagt om aanvullende mobiliteitsmaatregelen met bijzondere aandacht voor verkeersveiligheid, doorstroming en de bescherming van kwetsbare weggebruikers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC035: Zorg voor zachte weggebruikers via onderhoud fiets- en voetpaden

De stad investeert jaarlijks in het herstel en onderhoud van fiets- en voetpaden om zo een comfortabele, toegankelijke en duurzame infrastructuur te garanderen voor zachte weggebruikers. Ook bij wegenwerken wordt bijzondere aandacht besteed aan de inrichting van veilige en gebruiksvriendelijke trajecten voor voetgangers en fietsers. Elk jaar bepalen we op basis van noden en prioriteiten welke trajecten aangepakt worden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC077: Vlamertinge wordt vernieuwd: duurzame wegen en waterbeheer

De doortocht van Vlamertinge wordt aangepakt. Het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) vernieuwt de rijweg en legt veilige fietspaden aan. De stad Ieper zorgt voor nieuwe voetpaden en bijkomende groenzones binnen de bebouwde kom. Tegelijkertijd wordt samen met Aquafin het rioleringsnetwerk grondig aangepakt door de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel. In enkele omliggende straten worden bijkomende ingrepen uitgevoerd om woningen aan te sluiten op het vernieuwde rioleringsnet. Deze integrale aanpak versterkt de waterhuishouding, verhoogt de verkeersveiligheid en draagt bij aan een aangenamere en groenere dorpskern.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	3.182.396	1.909.438	1.272.959	0
Ontvangsten	0	0	1.993.636	0	498.408	0

Prioritaire actie: AC129: Veilig op weg: schoolomgevingen en fietsring Ieper

We creëren veilige en leefbare woonwijken en schoolomgevingen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare weggebruikers zoals kinderen. In woonwijken en rond scholen hanteren we zone 30 als standaard. We streven naar een uniforme en herkenbare inrichting van schoolomgevingen, zodat de verkeerssituatie voor alle weggebruikers duidelijk en voorspelbaar is. Daarnaast werken we verder aan een fietsring rond Ieper als onderdeel van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF). Waar mogelijk nemen we bijkomende maatregelen om deze fietsring veiliger en aantrekkelijker te maken. We besteden ook aandacht aan vlotte en veilige fietsverbindingen tussen deze ring, de binnenstad en het buitengebied.

Prioritaire actie: AC130: Verkeersveilige en duurzame herinrichting van de schoolomgeving Plumerlaan

De Plumerlaan vormt een belangrijke toegang tot een aantal schoolomgevingen in Ieper. Door deze omgeving verkeersveiliger en aantrekkelijker te maken voor zwakke weggebruikers, willen we ouders en kinderen stimuleren om vaker te voet of met de fiets naar school te komen. De herinrichting omvat een integrale aanpak van de voetpaden, fietspaden, parkeerzones, rijweg, openbare verlichting en gescheiden rioleringsstelsel. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan een uitnodigend straatbeeld met de bescherming van bestaande bomen en het behoud van groen in de straat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	176.550	317.790	1.112.265	158.895	0	0
Ontvangsten	0	0	160.000	20.000	0	0

Prioritaire actie: AC131: Slimme mobiliteit in de binnenstad: gerichte ingrepen voor vlot verkeer in de stationsomgeving

Het verkeer in de stationsomgeving vlotter laten doorstromen. Er wordt door AWV een bijkomende afslagstrook voorzien richting stationsstraat. We wijzigen de rijrichting van de Maloulaan en voeren de nodige aanpassingswerken hiertoe uit. Deze acties in de stationsomgeving maken deel uit van het ambitieus 10-puntenplan dat de mobiliteit in de binnenstad zal verbeteren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC132: Renovatie van de Poternebrug als zachte mobiliteitsas

De Poternebrug vormt een essentiële verbinding voor voetgangers en fietsers tussen de binnen- en buitenvestingen van Ieper. Ze biedt ook toegang tot het Hoornwerkpark, een groene long vlakbij het stadscentrum. Om de brug veilig en aantrekkelijk te houden, plannen we een renovatie: ontroesting en herschildering van de metalen structuur, en vervanging van de houten beplanking. Zo behouden we de brug als duurzame en toegankelijke schakel in het stedelijk netwerk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	21.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC133: Aanpak Meenseweg, (gedeelte tussen Kruiskalsijde en Steverlyncklaan)

De Meenseweg blijft een belangrijke invalsweg en verkeersas richting het centrum van Ieper. De huidige infrastructuur voldoet niet langer aan de hedendaagse normen op het vlak van verkeersveiligheid en comfort, in het bijzonder voor actieve weggebruikers zoals fietsers en voetgangers. Om de verkeerssituatie te verbeteren, worden de fietspaden en de rijweg vernieuwd tussen de Kruiskalsijde en Steverlyncklaan inclusief het rondpunt. Tegelijkertijd wordt een nieuw gescheiden rioleringsstelsel aangelegd, wat bijdraagt aan een duurzaam en toekomstgericht waterbeheer.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	206.250	0	928.126	928.126	0	0
Ontvangsten	18.563	0	83.531	83.531	0	0

Prioritaire actie: ACS500: Verderzetten duurzame make-over bedrijventoneel Ieperleekanaal

De stad Ieper en WVI zetten hun samenwerking voort voor de duurzame herinrichting van de bedrijventoneel Ieperleekanaal. De oudste delen van het terrein dateren uit de jaren 60 en beantwoorden niet langer aan de noden van vandaag. Met een doordacht reconversieplan krijgt de zone een toekomstgerichte make-over. Fase 1, Zwaanhofweg en Pilkemseweg, werd afgewerkt. Fase 2, Jaagpad, Paddevijverstraat en Waterpoortstraat, worden aangepakt. De focus ligt op een betere bereikbaarheid, ontharding, vergroening en duurzaam waterbeheer. Een belangrijk speerpunt is het (her)activeren van on(der)benutte percelen om het ruimtegebruik te optimaliseren. Het plan omvat diverse deelprojecten, zoals de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel, en ingrepen die de beeldkwaliteit versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.568.198	2.797.307	0	0	0	0
Ontvangsten	0	469.362	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP014: Dicht bij de burger

Een toegankelijke en betrokken overheid begint bij een sterke band met haar inwoners. Met dit actieplan verkleinen we de afstand tussen stad en burger en versterken we de onderlinge verbondenheid, zowel digitaal als fysiek. Door in te zetten op heldere communicatie, toegankelijke dienstverlening en een actieve betrokkenheid van burgers, maken we van Ieper een stad waar iedereen zich gehoord, geholpen en verbonden voelt. Zo bouwen we aan een warme, wendbare en toekomstgerichte stadsorganisatie die dicht bij de mensen staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	405.000	51.000	102.020	103.060	104.122	105.204
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC134: De vernieuwde website van stad Ieper: toegankelijker dan ooit

We lanceren een gloednieuwe website voor stad Ieper: gebruiksvriendelijker, overzichtelijker en klaar voor de toekomst. Met deze digitale vernieuwing spelen we in op de veranderende noden van onze inwoners, bezoekers én medewerkers. De nieuwe site biedt niet alleen een frisse look, maar ook verbeterde functionaliteiten, een intuïtieve navigatie en een vlottere toegang tot informatie en online diensten. Achter de schermen zorgen we bovendien voor een efficiënter beheer, zodat we sneller kunnen inspelen op vragen en noden. Een moderne stad verdient een moderne digitale toegangspoort — en die bouwen we samen.

Prioritaire actie: AC135: Inzetten op digitale transformatie en performante ICT infrastructuur

De samenleving digitaliseert in snel tempo, en als stad gaan we mee in die beweging. We zetten digitale technologieën in om de beleving van onze burgers te verbeteren, processen te stroomlijnen en de interactie te versterken. Onze medewerkers worden actief betrokken en opgeleid om mee te bouwen aan digitale oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Om dit alles mogelijk te maken, zorgen we ervoor dat onze ICT-infrastructuur mee evolueert met de noden van vandaag. Zo blijven we wendbaar in een wereld die voortdurend verandert.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	405.000	51.000	102.020	103.060	104.122	105.204
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC136: Het vrijwilligerskorps: een netwerk van goed opgeleide vrijwilligers

Onze samenleving toont zich op haar kwetsbaarst én haar sterkst wanneer ze geconfronteerd wordt met een noodsituatie. In deze noodsituaties maken goed opgeleide vrijwilligers vaak het verschil. Met een vrijwilligerskorps versterken we de weerbaarheid van onze stad én haar inwoners. Vrijwilligers volgen een EHBO-opleiding en nemen deel aan een bijscholing en een simulatieoefening. Zo leren ze hoe ze kunnen ondersteunen bij medische, logistieke of operationele taken, zoals hulpverlening, het verdelen van materiaal of het vullen van zandzakken. Bij een crisis worden ze snel gemobiliseerd via de digitale crisistool van het Rode Kruis.

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
www.ieper.be/beleidsrapporten

2 Financiële nota

2.1 Financiële doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan geeft de samenvatting van de geraamde ontvangsten en uitgaven van zowel de beleidsdoelstellingen waar de prioritaire acties aan gekoppeld zijn, alsook van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties aan verbonden zijn. Zij zijn opgenomen onder de 'dienstdoelstellingen'.

In de tabelrubriek 'Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling' zijn geen ramingen opgenomen gezien ook de reguliere werking onder de niet-prioritaire acties zijn opgenomen.



M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 213686

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Beleidsdoelstelling: BD01:Gedurfd en doordacht – ruimte voor morgen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.099.150	5.804.250	541.650	921.250	405.250	348.500
Ontvangst	0	1.029.850	0	0	400.000	160.000

Beleidsdoelstelling: BD02:Groeikansen voor iedereen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.521.992	1.409.742	1.415.522	6.171.558	3.420.565	1.423.187
Ontvangst	939.616	1.073.081	1.074.607	1.001.164	2.039.751	994.371

Beleidsdoelstelling: BD03:Groene en duurzame omgeving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.204.950	246.534	682.576	335.052	80.313	81.600
Ontvangst	577.691	444.631	389.965	376.492	384.021	391.702

Beleidsdoelstelling: BD04:Genieten van een rijk aanbod in Ieper

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	8.994.057	2.515.664	4.418.444	306.673	106.906	127.145
Ontvangst	45.000	0	0	1.970.000	0	0

Beleidsdoelstelling: BD05:Gebundelde krachten voor een toegankelijke samenleving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	3.960.998	3.466.097	5.624.807	3.399.519	1.677.081	405.204
Ontvangst	39.563	469.362	2.237.167	103.531	498.408	0

Beleidsdoelstelling: OBS1:Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	811.250	807.743	793.308	811.332	826.882	842.806
Ontvangst	147.653	147.653	147.653	147.653	147.653	147.653

Beleidsdoelstelling: OBS3:Bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.412.865	1.438.911	1.445.049	1.473.367	1.509.196	1.545.913
Ontvangst	52.135	53.172	54.227	55.305	56.403	57.525

Beleidsdoelstelling: OBS4:Bibliotheek

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.572.590	1.570.813	1.570.495	1.610.923	1.644.509	1.678.917
Ontvangst	377.213	377.213	377.213	377.213	377.213	377.213

Beleidsdoelstelling: OBS5:Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.520.381	2.411.593	2.601.851	2.705.791	2.790.360	2.867.245

Beleidsdoelstelling: OBS6:Leven en Welzijn

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	18.354.668	18.897.296	19.166.576	19.535.859	19.881.366	20.269.105
Ontvangst	12.444.329	12.707.246	12.820.149	12.937.516	12.936.282	13.434.423

Beleidsdoelstelling: OBS7:Cultuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.584.406	2.640.242	2.701.610	2.765.595	2.821.110	2.873.423
Ontvangst	355.122	355.522	355.931	356.347	356.771	357.204

Beleidsdoelstelling: OBS8:Cultuurbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	437.683	451.402	437.455	422.939	423.104	423.274
Ontvangst	120.993	119.262	119.262	119.262	119.262	119.262

Beleidsdoelstelling: OBS9:dé Academie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	6.225.432	6.289.540	6.416.404	6.505.331	6.636.986	6.787.124
Ontvangst	5.684.006	5.717.103	5.820.845	5.926.663	6.061.354	6.199.406

Beleidsdoelstelling: OBS10:Financiën

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.454.211	5.991.608	6.408.700	6.559.905	6.899.811	6.794.027
Ontvangst	57.757.248	57.779.855	59.476.621	61.142.873	61.722.697	58.772.903

Beleidsdoelstelling: OBS11:Grondgebiedszaken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	14.984.617	14.142.850	14.702.160	13.764.335	13.960.471	14.529.239
Ontvangst	5.635.401	5.813.800	5.894.539	5.091.641	5.153.111	5.552.376

Beleidsdoelstelling: OBS12:Huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	273.099	279.452	241.429	245.867	251.067	256.393
Ontvangst	536.325	577.316	482.188	482.439	482.695	482.956

Beleidsdoelstelling: OBS14:Digitale transformatie & IT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.048.714	1.100.760	1.114.216	1.138.454	1.160.900	1.183.856
Ontvangst	1.015	1.015	1.015	1.015	1.015	1.015

Beleidsdoelstelling: OBS15:Jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	954.996	994.180	1.001.427	1.148.836	1.169.245	1.190.157
Ontvangst	235.678	236.018	236.365	236.719	237.079	237.447

Beleidsdoelstelling: OBS16:Kerkfabrieken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	884.951	901.780	918.950	936.461	954.320	972.542

Beleidsdoelstelling: OBS17:Beleidsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	548.587	564.154	580.573	602.637	616.179	630.059
Ontvangst	4.540	4.540	4.540	4.540	4.540	4.540

Beleidsdoelstelling: OBS18:Milieuzorg en -educatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.389.529	4.351.910	4.389.282	4.470.717	4.624.362	4.631.671
Ontvangst	1.399.119	1.343.984	1.368.944	1.394.404	1.420.372	1.446.861

Beleidsdoelstelling: OBS19:Musea

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.488.967	5.360.639	5.797.202	5.852.294	5.702.565	5.896.485
Ontvangst	3.701.281	2.969.275	2.991.865	3.141.292	3.240.296	3.282.940

Beleidsdoelstelling: OBS20:Ondernemen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	663.311	680.207	658.416	680.863	677.550	694.390
Ontvangst	29.969	36.469	10.469	10.469	10.469	10.469

Beleidsdoelstelling: OBS21:Patrimonium

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.366.922	1.651.912	1.367.249	1.432.895	1.398.852	1.415.127
Ontvangst	2.137.091	1.732.984	1.806.431	1.755.453	1.785.048	1.595.242

Beleidsdoelstelling: OBS22:Personeel & Organisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.289.529	4.693.242	5.073.009	5.506.340	5.958.004	6.391.456
Ontvangst	3.189.967	3.196.540	3.330.004	3.477.001	3.637.073	3.784.901

Beleidsdoelstelling: OBS23:Communicatie en onthaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.298.130	1.325.765	1.361.173	1.387.695	1.413.454	1.439.842
Ontvangst	3.999	3.999	3.999	3.999	3.999	3.999

Beleidsdoelstelling: OBS25:Ruimtelijke ordening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.140.092	1.128.464	1.154.440	1.184.833	1.212.537	1.240.924
Ontvangst	277.162	262.162	262.162	262.162	262.162	262.162

Beleidsdoelstelling: OBS26:Centrale administratie en strategie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.774.800	1.786.892	1.823.026	1.853.126	1.884.536	1.923.109
Ontvangst	124.192	124.192	124.192	124.192	124.192	124.192

Beleidsdoelstelling: OBS27:Seniorenbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	34.500	34.500	34.500	34.500	34.500	34.500

Beleidsdoelstelling: OBS28: Sociale zaken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	530.681	386.134	386.919	387.720	388.535	389.369
Ontvangst	331.787	50.870	51.015	51.163	51.313	51.467

Beleidsdoelstelling: OBS29:Sport

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	6.076.306	6.591.700	6.243.418	6.279.652	6.529.343	6.401.734
Ontvangst	2.523.897	3.101.795	3.034.487	3.022.567	3.003.691	3.027.341

Beleidsdoelstelling: OBS30:Toerisme

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	936.708	990.619	983.440	995.840	1.015.123	1.028.806
Ontvangst	374.957	452.457	452.457	475.457	475.457	481.457

Beleidsdoelstelling: OBS31:Veiligheid en openbare orde

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.608.770	4.689.226	4.811.145	4.936.254	5.065.205	5.198.003
Ontvangst	150.590	150.590	150.590	150.590	150.590	150.590

Beleidsdoelstelling: OBS32:Vrede en internationale samenwerking

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	189.054	133.004	186.913	194.948	139.563	144.244
Ontvangst	9.431	9.431	9.431	9.431	9.431	9.431

Beleidsdoelstelling: OBS35:Tijdelijke opvang asielzoekers site Kwartier Lemahieu

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	107.636.895	105.728.827	107.053.336	106.559.359	103.279.750	102.059.377
Ontvangst	99.206.969	100.341.387	103.088.333	104.208.553	105.152.348	101.521.048

2.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur, stad en OCMW, financieel in evenwicht kan blijven. Daarbij komen beide evenwichtscriteria aan bod:

- het verplichte jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en
- de autofinancieringsmarge die op het einde van de planningsperiode minstens positief moet zijn.

De autofinancieringsmarge (III) is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven (I), en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven van lopende leningen (II). De autofinancieringsmarge geeft aldus de ruimte weer die het bestuur behoudt om bijkomende leningslasten te dragen.

Het M2-model omvat ook de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die het structureel evenwicht weergeeft zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Op basis van de openstaande schulden wordt een theoretische inschatting gemaakt van de jaarlijkse leningslast ongeacht de effectieve aflossingstranches van de lopende leningen. De gecorrigeerde aflossingen werden bij ministerieel besluit bepaald op 8 % van de totale financiële schulden, dus ook op de openstaande leningen die niet periodiek worden afgelost. Zo kan een autofinancieringsmarge die hoger is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge erop wijzen dat gebruik gemaakt wordt van alternatieve financieringsvormen waarvan de terugbetalingen buiten de planperiode vallen. De stad heeft geen dergelijke alternatieve financieringsvormen met uitgestelde aflossingen. De afwijking tussen de auto-financieringsmarge en de gecorrigeerde zijn derhalve te wijten aan de eigenheid van de samenstelling van ons leningenpakket, door de mix van oudere en recentere leningen met diverse resterende looptijden.

Door de kasbasissen en autofinancieringsmarges van AGB Vauban en AGB Musea Ieper op te nemen, geeft het model ook een geconsolideerd beeld van de 'groep Ieper' weer.

In het M2-model wordt in 2026 het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar in rekening gebracht. Het is het in meerjarenplanaanpassing 10 van de periode 2020-2025 gebudgetteerd gecumuleerd budgettair resultaat dat hiertoe wordt weerhouden.



M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 213686 / Budg. 3777

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.979.489	3.643.298	3.871.358	3.131.809	4.184.366	3.822.325
a. Ontvangsten	88.904.671	90.451.505	92.620.144	94.834.076	97.064.741	98.829.680
b. Uitgaven	83.925.182	86.808.207	88.748.786	91.702.268	92.880.376	95.007.354
II. Investeringsaldo	-10.631.119	-11.108.478	-7.609.018	-10.586.757	-4.304.566	-2.771.114
a. Ontvangsten	1.166.719	2.028.745	2.749.797	515.305	1.947.182	481.774
b. Uitgaven	11.797.838	13.137.223	10.358.815	11.102.062	6.251.748	3.252.888
III. Saldo exploitatie en investeringen	-5.651.630	-7.465.180	-3.737.661	-7.454.948	-120.200	1.051.211
IV. Financieringsaldo	-2.778.295	2.077.741	-227.342	5.104.143	1.992.798	-1.589.541
a. Ontvangsten	9.135.579	7.861.138	7.718.392	8.859.172	6.140.424	2.209.595
b. Uitgaven	11.913.875	5.783.396	7.945.734	3.755.029	4.147.626	3.799.135
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.429.926	-5.387.439	-3.965.003	-2.350.806	1.872.598	-538.329
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	55.309.927	46.880.001	41.492.562	37.527.559	35.176.753	37.049.351
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	55.309.927	46.880.001	41.492.562	37.527.559	35.176.753	37.049.351
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	46.880.001	41.492.562	37.527.559	35.176.753	37.049.351	36.511.022
VIII. Onbeschikbare gelden	23.888.735	21.659.353	21.072.756	20.596.954	21.640.859	23.097.799
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	22.991.266	19.833.208	16.454.803	14.579.799	15.408.491	13.413.222

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.979.489	3.643.298	3.871.358	3.131.809	4.184.366	3.822.325
II. Netto periodieke aflossingen	1.520.939	1.344.917	1.766.555	1.708.044	1.894.294	1.786.251
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.894.442	3.263.402	3.545.934	3.543.979	3.732.826	3.611.835
b. Periodieke terugvordering leningen	1.373.504	1.918.485	1.779.379	1.835.936	1.838.532	1.825.585
III. Autofinancieringsmarge	3.458.550	2.298.381	2.104.803	1.423.765	2.290.071	2.036.075

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	3.458.550	2.298.381	2.104.803	1.423.765	2.290.071	2.036.075
II. Correctie op de periodieke aflossingen	325.731	370.880	439.073	245.671	313.778	147.261
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.894.442	3.263.402	3.545.934	3.543.979	3.732.826	3.611.835
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.568.711	2.892.522	3.106.862	3.298.308	3.419.049	3.464.574
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.784.281	2.669.261	2.543.875	1.669.436	2.603.849	2.183.336

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	22.991.266	19.833.208	16.454.803	14.579.799	15.408.491	13.413.222
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	305.842	331.281	357.806	383.284	410.141	436.341
- Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617	264.224
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	23.451.640	20.343.067	17.019.980	15.192.108	16.065.249	14.113.786
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	3.458.550	2.298.381	2.104.803	1.423.765	2.290.071	2.036.075
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	24.893	25.439	26.525	25.478	26.857	26.200
- Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607
Totale Autofinancieringsmarge	3.484.487	2.347.865	2.160.121	1.470.897	2.334.519	2.079.881
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	3.784.281	2.669.261	2.543.875	1.669.436	2.603.849	2.183.336
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	-371.883	-461.444	-613.426	-572.714	-534.280	-476.624
- Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper	-292.390	-182.374	-198.784	-401.560	-153.291	-111.437
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.120.008	2.025.443	1.731.665	695.162	1.916.278	1.595.275

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

Autonoom gemeentebedrijf Vauban: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 7810

Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 3777

2.3 Overzicht van de kredieten (M3)



M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 213686

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	64.373.686	74.643.047
Investerings	11.240.838	929.719
Financiering	11.744.366	9.115.579
Leningen en leasings	2.724.934	6.942.073
Toegestane leningen en betalingsuitstel	9.019.432	2.173.506
Kredieten OCMW		
Exploitatie	19.551.496	14.261.624
Investerings	557.000	237.000
Financiering	169.509	20.000
Leningen en leasings	169.509	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	20.000

3 Toelichting bij het meerjarenplan

3.1 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 213686

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	5.041.896	5.887.573	5.788.817	5.934.658	6.239.230	6.109.455
Ontvangsten	67.202.252	67.327.663	69.150.602	69.769.394	70.279.247	68.076.652
Interne ondersteuning						
Uitgaven	24.623.230	24.789.658	25.699.751	26.642.473	27.640.765	28.481.610
Ontvangsten	673.355	676.092	678.881	681.728	684.630	687.592
Leven en welzijn						
Uitgaven	17.552.721	17.601.781	18.491.059	23.197.087	20.344.777	18.621.629
Ontvangsten	12.075.603	12.134.549	12.275.201	12.370.079	13.382.904	12.820.645
Vrije tijd en ontwikkeling						
Uitgaven	33.725.847	27.601.661	29.769.160	26.139.799	26.253.109	26.603.830
Ontvangsten	12.734.167	12.133.191	12.132.971	14.492.065	12.737.668	12.722.816
Wonen en werken						
Uitgaven	26.693.199	29.848.153	27.304.549	24.645.342	22.801.870	22.242.854
Ontvangsten	6.521.592	8.069.893	8.850.678	6.895.287	8.067.899	7.213.344
Algemeen totaal						
Uitgaven	107.636.895	105.728.827	107.053.336	106.559.359	103.279.750	102.059.377
Ontvangsten	99.206.969	100.341.387	103.088.333	104.208.553	105.152.348	101.521.048

3.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 213686

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	83.925.182	86.808.207	88.748.786	91.702.268	92.880.376	95.007.354
A. Operationele uitgaven	82.782.646	85.474.375	87.254.902	90.069.758	91.139.926	93.282.819
1. Goederen en diensten	16.586.746	16.455.935	16.497.455	17.281.216	16.715.344	16.913.055
2. Bezoldigingen	42.398.906	43.868.474	45.295.928	46.777.901	48.250.340	49.714.798
a. Politiek personeel	825.568	842.410	837.160	853.866	875.214	897.095
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.446.334	7.913.822	8.366.056	8.870.023	9.424.519	9.948.164
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	26.982.006	27.852.835	28.693.281	29.550.894	30.288.885	31.045.304
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	29.451	30.034	30.628	31.233	32.014	32.814
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	5.004.414	5.104.502	5.206.592	5.310.725	5.443.493	5.579.580
f. Andere personeelskosten	1.614.595	1.618.400	1.645.609	1.634.228	1.646.110	1.658.232
g. Pensioenen	496.539	506.471	516.601	526.932	540.105	553.608
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	9.005.282	9.285.590	9.429.043	9.575.367	9.724.620	9.876.855
4. Toegestane werkingssubsidies	13.773.294	14.840.745	15.003.529	15.400.901	15.409.717	15.732.562
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	4.154.531	4.838.507	4.718.512	4.684.547	4.456.613	4.585.711
- aan welzijnsverenigingen	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
- aan de politiezone	3.845.115	3.922.017	4.039.678	4.160.868	4.285.694	4.414.265
- aan de hulpverleningszone	1.849.767	1.760.506	1.969.252	2.093.382	2.165.882	2.230.453
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	755.589	796.963	810.604	824.518	838.709	853.185
- aan besturen van de erediens	814.216	830.499	847.111	864.053	881.332	898.962
- aan andere begunstigen	2.344.576	2.682.753	2.608.872	2.764.033	2.771.987	2.740.486
5. Andere operationele uitgaven	1.018.419	1.023.632	1.028.948	1.034.373	1.039.905	1.045.549
B. Financiële uitgaven	1.142.536	1.333.832	1.493.884	1.632.510	1.740.450	1.724.536
1. Rente	1.109.573	1.300.869	1.460.921	1.599.547	1.707.487	1.691.573
- aan financiële instellingen	1.020.956	1.192.307	1.336.029	1.467.317	1.575.257	1.559.343
- aan andere entiteiten	88.617	108.562	124.892	132.230	132.230	132.230
2. Andere financiële uitgaven	32.963	32.963	32.963	32.963	32.963	32.963

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	88.904.671	90.451.505	92.620.144	94.834.076	97.064.741	98.829.680
A. Operationele ontvangsten	86.870.462	88.422.715	90.595.595	92.729.932	94.682.969	96.659.178
1. Ontvangsten uit de werking	10.637.801	10.967.951	11.123.587	11.328.596	11.932.752	11.901.161
a. Ontvangsten uit retributies	948.300	948.300	948.300	948.300	948.300	948.300
b. Andere ontvangsten uit de werking	9.689.501	10.019.651	10.175.287	10.380.296	10.984.452	10.952.861
2. Fiscale ontvangsten en boetes	35.871.688	36.683.144	37.561.412	38.534.719	38.928.047	39.761.241
a. Aanvullende belastingen	29.737.322	30.465.197	31.401.151	32.293.202	32.627.110	33.393.693
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	15.242.647	15.594.500	16.106.896	16.541.212	16.971.749	17.412.645
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	13.845.135	14.207.847	14.618.096	15.064.495	14.956.667	15.270.927
- Andere aanvullende belastingen	649.540	662.850	676.159	687.495	698.694	710.121
b. Andere belastingen	6.030.866	6.114.447	6.056.761	6.138.017	6.197.437	6.264.048
c. Boetes	103.500	103.500	103.500	103.500	103.500	103.500
3. Werkingssubsidies	38.023.959	38.461.426	39.550.410	40.533.623	41.462.138	42.606.084
a. Algemene werkingssubsidies	22.085.012	22.359.650	23.240.527	24.048.838	24.893.240	25.751.325
- Gemeentefonds	17.292.753	17.561.720	18.146.413	18.750.980	19.376.635	20.026.220
- Andere algemene werkingssubsidies	4.792.258	4.797.930	5.094.114	5.297.858	5.516.604	5.725.105
- van de federale overheid	178.500	182.070	185.711	189.426	193.214	197.078
- van de Vlaamse overheid	4.609.493	4.614.200	4.906.744	5.106.772	5.321.731	5.526.367
- van andere entiteiten	4.265	1.659	1.659	1.659	1.659	1.659
b. Specifieke werkingssubsidies	15.938.947	16.101.776	16.309.882	16.484.785	16.568.898	16.854.759
- van de federale overheid	8.835.091	9.033.252	9.152.458	9.251.447	9.189.353	9.325.415
- van de Vlaamse overheid	6.996.680	6.974.817	7.088.666	7.163.507	7.308.620	7.457.304
- van de provincie	21.000	6.500	0	0	0	0
- van de gemeente	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
- van andere entiteiten	77.177	78.207	59.759	60.831	61.925	63.040
4. Recuperatie individuele hulpverlening	275.515	275.515	275.515	275.515	275.515	275.515
5. Andere operationele ontvangsten	2.061.499	2.034.680	2.084.671	2.057.480	2.084.517	2.115.178
B. Financiële ontvangsten	2.034.209	2.028.790	2.024.548	2.104.144	2.381.772	2.170.501

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	11.797.838	13.137.223	10.358.815	11.102.062	6.251.748	3.252.888
B. Investerings in materiële vaste activa	9.968.853	11.646.074	8.348.725	9.444.870	4.857.326	1.846.885
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.968.853	11.646.074	8.348.725	9.444.870	4.857.326	1.846.885

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
a. Terreinen en gebouwen	2.106.550	1.162.000	505.275	5.162.375	2.337.125	277.125
b. Wegen en andere infrastructuur	5.217.630	6.998.747	6.430.037	3.867.459	2.127.709	849.750
c. Roerende goederen	1.679.600	2.519.675	459.400	346.800	325.600	321.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	942.073	942.652	939.013	53.236	51.892	384.010
e. Erfgoed	23.000	23.000	15.000	15.000	15.000	15.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	303.500	25.000	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	1.525.485	1.466.149	2.010.090	1.657.192	1.394.422	1.406.003
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	72.500	72.500	72.500	54.375	36.250	36.250
- aan de politiezone	503.100	503.100	503.100	503.100	503.100	503.100
- aan de hulpverleningszone	627.635	607.549	588.490	567.717	579.072	590.653
- aan besturen van de eredienst	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000
- aan andere begunstigten	62.250	23.000	586.000	272.000	16.000	16.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	1.166.719	2.028.745	2.749.797	515.305	1.947.182	481.774
A. Verkoop van financiële vaste activa	134.774	134.774	134.774	134.774	134.774	134.774
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	134.774	134.774	134.774	134.774	134.774	134.774
B. Verkoop van materiële vaste activa	687.000	255.000	300.000	220.000	220.000	300.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	687.000	255.000	300.000	220.000	220.000	300.000
a. Terreinen en gebouwen	687.000	255.000	300.000	220.000	220.000	300.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	344.945	1.638.971	2.315.023	160.531	1.592.408	47.000
- van de Vlaamse overheid	98.017	574.362	2.282.167	148.531	1.367.908	35.000
- van de provincie	24.200	1.041.850	12.000	12.000	12.000	12.000
- van andere entiteiten	222.728	22.759	20.856	0	212.500	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	11.913.875	5.783.396	7.945.734	3.755.029	4.147.626	3.799.135
A. Vereffening van financiële schulden	2.894.442	3.263.402	3.545.934	3.543.979	3.732.826	3.611.835
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.894.442	3.263.402	3.545.934	3.543.979	3.732.826	3.611.835
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	9.019.432	2.519.994	4.399.800	211.050	414.800	187.300
1. Toegestane leningen	9.019.432	2.519.994	4.399.800	211.050	414.800	187.300
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	9.019.432	2.519.994	4.399.800	211.050	414.800	187.300

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	9.135.579	7.861.138	7.718.392	8.859.172	6.140.424	2.209.595
A. Aangaan van financiële schulden	6.942.073	5.942.652	5.939.013	5.053.236	4.301.892	384.010
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	6.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	4.250.000	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	942.073	942.652	939.013	53.236	51.892	384.010
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	2.193.506	1.918.485	1.779.379	3.805.936	1.838.532	1.825.585
1. Terugvordering van toegestane leningen	2.193.506	1.918.485	1.779.379	3.805.936	1.838.532	1.825.585
a. Periodieke terugvorderingen	1.373.504	1.918.485	1.779.379	1.835.936	1.838.532	1.825.585
b. Niet-periodieke terugvorderingen	820.002	0	0	1.970.000	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.979.489	3.643.298	3.871.358	3.131.809	4.184.366	3.822.325
II. Investeringsaldo	-10.631.119	-11.108.478	-7.609.018	-10.586.757	-4.304.566	-2.771.114
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-5.651.630	-7.465.180	-3.737.661	-7.454.948	-120.200	1.051.211
IV. Financieringssaldo	-2.778.295	2.077.741	-227.342	5.104.143	1.992.798	-1.589.541
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.429.926	-5.387.439	-3.965.003	-2.350.806	1.872.598	-538.329

3.3 Overzicht investeringen

De tabel hierna geeft een overzicht van alle investeringsuitgaven en -ontvangsten over de periode 2026-2031. De ontvangsten betreffen zowel te verwachten investeringssubsidies als desinvesteringen.

Er zijn geen projecten voorzien met een te verwachten investeringsimpact na 2031.

Meerjarenplan 2026-2031 - investeringsbudgetten	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst
BD01: Gedurfd en doordacht – ruimte voor morgen												
AP001: Van plan naar plek; leefruimte in beweging												
AC079: Strategische Spie: een stadswijk vol leven												
0610-0 214000: Plannen en studies	33.500											
AC096: Reconversie Oostkaai: een nieuwe toekomst aan het water												
0610-0 214000: Plannen en studies	80.000											
AP002: Dorpen en wijken die leven												
AC073: Herinrichting van onze begraafplaatsen: symboliek en stilte												
0990-0 222107: Uitrusting terreinen - AW - Activa in aanbouw	245.650		262.750		241.650		161.250		105.250		58.500	
AC101: Toekomstvisie voor de kerken: erfgoed met nieuwe kansen												
0790-0 664699: Investeringsubsidies kerkfabrieken	260.000		260.000		260.000		260.000		260.000		260.000	
AC102: Ontmoetingsplekken in stadswijken en deelgemeenten: investeren in verbinding												
0701-0 221000: Gebouwen - AW	25.000		25.000		25.000		25.000		25.000		15.000	
0701-0 230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000	
AC103: Nieuw dorpshuis voor Voormezele												
0705-0 221007: Gebouwen - AW - Activa in aanbouw	190.000											
ACS511: Riolering in buitengebied												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw			1.275.650									
0310-0 150500: Investeringsubsidies en -schenkingen in kap. KT vr install., mach. & uitrusting				1.029.850								
0310-0 230007: Installaties, machines en uitrusting - AW - Activa in aanbouw			2.040.850									
AP003: Ondernemen met goesting en groeikracht												
AC105: Een binnenstad in beweging: aantrekkelijk, bereikbaar, levendig												
0200-0 224000: Grondwerken en verhardingen - AW			1.625.000									
AC106: Renovatie en herinrichting handelspanden												
0050-1 221007: Gebouwen - AW - Activa in aanbouw	250.000		250.000									
BD02: Groeikansen voor iedereen												
AP004: Gastvrij en nabij												
AC108: Een nieuw sociaal huis in de binnenstad												
0951-1 150010: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor gebouwen										1.037.000		
0951-1 221007: Gebouwen - AW - Activa in aanbouw	250.000						4.750.000		1.993.250			
AC112: Drempelvrije mobiliteit via aangepaste bushaltes												
0290-0 150030: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT vr uitrusting terreinen		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		
0290-0 222100: Uitrusting terreinen - AW	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000			
BD03: Groene en duurzame omgeving												
AP007: Natuur en water												
AC095: Realisatie Jan Ypermanpark: biodiversiteit, beleving en bufferkracht												
0610-0 150030: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT vr uitrusting terreinen		222.728		22.759		20.856						
0610-0 222107: Uitrusting terreinen - AW - Activa in aanbouw	237.650											
0610-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	96.132											
AC115: Slim groenbeheer met toekomstvisie – opmaak van een beheerplan												
0680-0 214000: Plannen en studies	40.000											
ACS512: Herinrichting site openluchtwembad als klimaatbuffer en groene rustplek												
0729-0 150030: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT vr uitrusting terreinen				60.000								
0729-0 224000: Grondwerken en verhardingen - AW												
0729-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw												
AP008: Duurzame infrastructuur												
AC118: Modernisering van voertuigen en werktuigen voor een sterke dienstverlening												
0200-0 243000: Rollend materieel - AW	356.000		75.000									
0680-0 243000: Rollend materieel - AW	178.500		50.000									
ACO095301: Wieltjesgracht: investeren in een duurzaam en warm zorggebouw												
0953-0 664509: Investeringsubsidies vzw Wieltjesgracht	17.000		23.000		586.000		272.000		16.000		16.000	
ACS241: Opmaak asbestinventaris												
0119-3 214000: Plannen en studies	80.000											
AP009: Nette stad = aangename stad												
AC119: Vuilbakkenplan Ieper: investeren in netheid en efficiëntie												
0680-0 225600: Straatmeubilair en verkeerssignalisatie - AW	71.000											
BD04: Genieten van een rijk aanbod in Ieper												
AP010: Een aantrekkelijk en toegankelijk cultuur-en evenementenaanbod												

Meerjarenplan 2026-2031 - investeringsbudgetten	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst
AC123: Opfriswerken Het Perron												
0701-0 150600: Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT meubilair & kantooruitr.		45.000										
0701-0 221000: Gebouwen - AW	233.000		28.750		10.000		10.000		10.000		10.000	
0701-0 230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	120.000		10.000		87.000		10.000		10.000		10.000	
0701-0 241000: Meubilair en kantooruitrusting - AW	75.000											
AP011: Ruimte voor kinderen en jongeren												
AC056: Vernieuwing en renovatie wijkspoepleintjes												
0711-0 222107: Uitrusting terreinen - AW - Activa in aanbouw	25.000		25.000		25.000		25.000		25.000		25.000	
AP012: Sporten en bewegen voor iedereen												
AC127: Mogelijkheden voor open water zwemmen												
0711-0 222100: Uitrusting terreinen - AW	30.000											
AC128: Vernieuwing infill kunstgrasvelden												
0742-0 224000: Grondwerken en verhardingen - AW	60.500											
0742-0 664820: Investeringssubsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	30.250											
BD05: Gebundelde krachten voor een toegankelijke samenleving												
AP013: Veilige en vlotte bereikbaarheid												
AC028: Rotonde Brugseweg – Kalfvaart – Dehemlaan												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	85.000											
AC030: Veilig van en naar de nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	100.000											
AC035: Zorg voor zachte weggebruikers via onderhoud fiets- en voetpaden												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	300.000		300.000		300.000		300.000		300.000		300.000	
AC077: Vlamtertinge wordt vernieuwd: duurzame wegen en waterbeheer												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw					1.025.859		615.515		410.344			
0310-0 150200: Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor riolering						1.993.636		0		498.408		
0310-0 227007: Riolering - AW - Activa in aanbouw					2.156.537		1.293.922		862.615			
AC130: Verkeersveilige en duurzame herinrichting van de schoolomgeving Plumerlaan												
0200-0 150100: Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor wegen						160.000		20.000				
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	96.800		174.240		609.840		87.120					
0310-0 227007: Riolering - AW - Activa in aanbouw	79.750		143.550		502.425		71.775					
AC131: Slimme mobiliteit in de binnenstad: gerichte ingrepen voor vlot verkeer in de stationsomgeving												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	50.000											
AC133: Aanpak Meenseweg , (gedeelte tussen Kruiskalsijde en Steverlyncklaan)												
0200-0 150100: Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor wegen		18.563				83.531		83.531				
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	103.125				464.063		464.063					
0310-0 227007: Riolering - AW - Activa in aanbouw	103.125				464.063		464.063					
ACS500: Verderzetten duurzame make-over bedrijvenzone Ieperleekanaal												
0200-0 224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	70.891											
0310-0 150200: Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor riolering				469.362								
0310-0 227007: Riolering - AW - Activa in aanbouw	2.497.307		2.797.307									
AP014: Dicht bij de burger												
AC135: Inzetten op digitale transformatie en performante ICT infrastructuur												
0119-2 241000: Meubilair en kantooruitrusting - AW	60.000											
0119-2 242000: Informatica - hardware - AW	295.000				50.000		50.000		50.000		50.000	
OBS1: Archief												
APS1: Beheer en werking - overzicht												
ACS1: Archief - Beheer en werking												
0113-0 221000: Gebouwen - AW	45.000		24.000									
APS2: Acquisitie van archivalia, historische boeken en documentatie - overzicht												
ACS2: Acquisitie van archivalia, historische boeken en documentatie												
0113-0 275000: Roerend kunstpatrimonium en roerend erfgoed - AW	23.000		23.000		15.000		15.000		15.000		15.000	
APS3: Restauratie en conservatie - overzicht												
ACS3: Restauratie en conservatie												
0113-0 241000: Meubilair en kantooruitrusting - AW	3.500		3.500		3.500		3.500		3.500		3.500	
OBS4: Bibliotheek												
APS7: Bibliotheek - Beheer en werking - overzicht												
ACS7: Bibliotheek - Beheer en werking												
0703-0 221000: Gebouwen - AW	61.000											

Meerjarenplan 2026-2031 - investeringsbudgetten		2026		2027		2028		2029		2030		2031	
		uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst
0703-0	241000: Meubilair en kantooruitrusting - AW	23.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000	
0703-0	242000: Informatica - hardware - AW			7.000									
OBS5: Brandweer													
APS11: Brandweerzone													
ACS13: Brandweerzone													
0410-0	664508: Investeringsubsidies Brandweerzone	627.635		607.549		588.490		567.717		579.072		590.653	
OBS6: Leven en Welzijn													
APO-0900-0: Sociale bijstand													
ACO090002: Sociale bijstand - Toekenning steun													
0949-2	664820: Investeringsubsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	15.000											
APO-0951-1: DC de Kersecorff													
ACO095112: DC de Kersecorff - Infrastructuur													
0951-1	221000: Gebouwen - AW												300.000
OBS8: Cultuurbeleid													
APS19: Cultuurbeleid - Lokaal cultuurbeleid - overzicht													
ACS25: Lokaal cultuurbeleid													
0739-0	222100: Uitrusting terreinen - AW	30.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000	
OBS9: dé Academie													
APS21: dé Academie - Beheer en werking - overzicht													
ACS27: dé Academie - Beheer en werking													
0820-0	242000: Informatica - hardware - AW	3.000		3.000		3.000		3.000		3.000		3.000	
APS22: dé Academie - Academisch materiaal en uitrusting													
ACS31: Academisch materiaal en uitrusting													
0820-0	230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	5.000		27.000		27.000		10.700		2.500		2.350	
0820-0	241000: Meubilair en kantooruitrusting - AW	2.500		2.500		2.500		1.725		1.350		1.175	
0820-0	242000: Informatica - hardware - AW	58.500		29.325		24.900		17.275		13.150		14.425	
ACS538: Academisch materiaal en uitrusting - voor verhuur													
0820-0	230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	17.100		24.000		24.000		19.350		17.100		16.050	
APS23: dé Academie - Infrastructuur en uitrusting													
ACS229: Infrastructuur													
0820-0	221000: Gebouwen - AW	49.750											
OBS11: Grondgebiedszaken													
APS31: GGZ - Beheer en werking_GD - overzicht													
ACS46: GD - Beheer en werking													
0680-0	230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		15.500	
APS32: Wegen - overzicht													
ACS47: Wegen													
0200-0	224007: Grondwerken en verhardingen - AW - Activa in aanbouw	410.000		410.000		348.500		348.500		348.500		348.500	
APS33: Mobiliteit - overzicht													
ACS529: Inzetten op toegankelijke trage wegen													
0200-0	224000: Grondwerken en verhardingen - AW	5.000		5.000		5.000		5.000		5.000			
ACS67: Mobiliteit													
0200-0	224000: Grondwerken en verhardingen - AW	40.000		40.000		40.000		30.000		20.000		20.000	
0290-0	230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	20.000											
APS34: Parkeren - overzicht													
ACS71: Parkeren													
0220-0	222100: Uitrusting terreinen - AW	18.000											
0220-0	230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	175.000											
APS37: Nutsleidingen en openbare verlichting - overzicht													
ACS488: Licht als dienst - Fluvius													
0670-0	250900: Openbare verlichting - Licht als dienst	942.073		942.652		939.013		53.236		51.892		384.010	
0670-0	281000: Belang, in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW		134.774		134.774		134.774		134.774		134.774		134.774
ACS95: Nutsleidingen en openbare verlichting													
0640-0	228307: Andere nutsleidingen - AW - Activa in aanbouw	5.000		5.000		5.000		3.750		2.500		2.500	
0670-0	228307: Andere nutsleidingen - AW - Activa in aanbouw	20.000		20.000		20.000		15.000		10.000		10.000	
APS40: Signalisatie - overzicht													
ACS100: Signalisatie													
0200-0	225600: Straatmeubilair en verkeerssignalisatie - AW	85.000		85.000		63.750		63.750		63.750		63.750	

Meerjarenplan 2026-2031 - investeringsbudgetten	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst
APS43: Weggrachten - overzicht												
ACS107: Weggrachten												
0310-0 226000: Waterlopen en waterbekkens - AW	85.000		85.000		85.000		85.000		85.000		85.000	
APS44: Afvalwater - overzicht												
ACS109: Afvalwater												
0310-0 150210: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor IBA		35.000		35.000		35.000		35.000		35.000		35.000
0310-0 230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	67.500		67.500		67.500		67.500		67.500		67.500	
ACS415: Reconversie Bedrijventerrein - fase 1												
0310-0 150200: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor riolering		-127.953										
ACS531: Saneringsinfrastructuur te optimaliseren buitengebied												
0310-0 227007: Riolering - AW - Activa in aanbouw	270.000				270.000							
ACS532: Rioleringsprojecten n.a.v. asset management												
0310-0 227007: Riolering - AW - Activa in aanbouw	200.000											
APS45: Parken en plantsoenen - overzicht												
AC072: Openbaar groen in wijken grondig renoveren												
0610-0 222100: Uitrusting terreinen - AW	91.500		91.500		68.625		68.625		68.625		68.625	
ACS111: Parken en plantsoenen												
0680-0 225600: Straatmeubilair en verkeerssignalisatie - AW	20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000	
ACS535: Bomenbeheer projecten												
0680-0 228900: Overige onroerende infrastructuur - AW	250.000				50.000							
APS47: Vestingen en monumenten - overzicht												
ACS113: Vestingen en monumenten												
0729-0 150010: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor gebouwen		35.000										
0729-0 221000: Gebouwen - AW	70.000											
ACS402: Herinrichten vestingsgebied												
0610-0 220000: Terreinen - AW	100.000											
APS207: Beheer en werking Openbaar Domein - overzicht												
ACS430: Openbaar Domein - Beheer en werking												
0200-0 222100: Uitrusting terreinen - AW	10.000											
0200-0 230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	25.000											
OBS14: Digitale transformatie & IT												
APS55: IT infrastructuur en configuratie - overzicht												
ACS126: IT infrastructuur en configuratie												
0119-2 242000: Informatica - hardware - AW	105.000		105.000		105.000		105.000		105.000		105.000	
APS249: Digitalisering analoog archief												
ACS533: Digitalisering analoog archief												
0113-0 242100: Informatica - software - AW			10.000									
OBS15: Jeugd												
APS137: Jeugd - Infrastructuur												
ACS239: Infrastructuur eigen dienst												
0750-0 221000: Gebouwen - AW	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000	
ACS297: Renoveren jeugdlokalen												
0752-0 221000: Gebouwen - AW			20.000									
OBS18: Milieuzorg en -educatie												
APS69: Milieubeheer - overzicht												
ACS141: Milieubeheer												
0310-0 150030: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT vr uitrusting terreinen		12.000		12.000		12.000		12.000		12.000		12.000
0310-0 222100: Uitrusting terreinen - AW	15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000	
APS71: Duurzaamheid - overzicht												
ACS143: Duurzaamheid												
0329-0 214000: Plannen en studies	25.000		25.000									
APS76: Landschapszorg & Zachte recreatie - overzicht												
ACS518: Hooge Siecken - De leperse leprozerie ontleed												
0729-0 150030: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT vr uitrusting terreinen		10.706										
ACS520: BlueDeal baangrachten												
0310-0 150300: Investeringsubsidies en -schenkingen in kap. op KT vr waterlopen en bekkens		56.700										
0310-0 226000: Waterlopen en waterbekkens - AW	81.000											
ACS521: Realiseren project WaterLandSchap 'Robuuste waterlopen Westhoek'												

Meerjarenplan 2026-2031 - investeringsbudgetten	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst
0310-0 226000: Waterlopen en waterbekkens - AW	13.000		13.000									
ACS530: Opwaardering site John McCrae												
0200-0 150100: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor wegen		12.200										
0200-0 224000: Grondwerken en verhardingen - AW	20.000											
OBS19: Musea												
APS220: AGB Musea Ieper - overzicht												
ACS455: AGB Musea Ieper												
0700-0 664510: Investeringsubsidies AGB Musea Ieper	72.500		72.500		72.500		54.375		36.250		36.250	
OBS21: Patrimonium												
APO-0050-1: Handelspatrimonium												
ACO005011: Handelspatrimonium - Beheer en werking												
0050-1 221007: Gebouwen - AW - Activa in aanbouw	25.000		25.000		25.000		25.000		25.000		25.000	
APO-0050-9: Ander patrimonium												
ACO005091: Ander patrimonium - Beheer en werking												
0050-9 221000: Gebouwen - AW		237.000										
APS89: Patrimonium - Beheer en werking - overzicht												
ACS161: Patrimonium - Beheer en werking												
0119-3 220000: Terreinen - AW	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000	
APS94: Gebouwen												
ACS173: Andere												
0050-9 221000: Gebouwen - AW			300.000	255.000		300.000						
0701-0 221000: Gebouwen - AW		450.000										
0750-0 221000: Gebouwen - AW								220.000		220.000		
OBS25: Ruimtelijke ordening												
APS109: Ruimtelijke planning - overzicht												
ACS194: Ruimtelijke planning												
0610-0 150950: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor plannen en studies		15.000										
0610-0 214000: Plannen en studies	45.000											
OBS26: Centrale administratie en strategie												
APS110: Centrale administratie en strategie - Beheer en werking - overzicht												
ACS195: Centrale administratie en strategie Stad - Beheer en werking												
0130-0 241000: Meubilair en kantooruitrusting - AW	25.000		25.000		25.000		18.750		12.500		12.500	
0130-0 243000: Rollend materieel - AW	30.000											
OBS29: Sport												
APS122: Sport - Infrastructuur												
ACS208: Openluchterreinen												
0742-0 222100: Uitrusting terreinen - AW	75.000		50.000		50.000		37.500		25.000		25.000	
OBS31: Veiligheid en openbare orde												
APS130: Ondersteuning veiligheid en openbare orde - overzicht												
ACS221: Ondersteuning veiligheid en openbare orde												
0400-0 664511: Investeringsubsidies Politiezone	503.100		503.100		503.100		503.100		503.100		503.100	
	11.797.838	1.166.719	13.137.223	2.028.745	10.358.815	2.749.797	11.102.062	515.305	6.251.748	1.947.182	3.252.888	481.774

3.4 Evolutie van de financiële schulden (T3)

Het T3 model geeft een overzicht van de evolutie van enerzijds lopende leningen en leasings en anderzijds de gebudgetteerde nieuwe schulden (rubriek B).

De leasingschulden betreffen de boekhoudkundige financieringsverrichtingen van de investeringen in de verledning van de openbare verlichting, het Fluvius-project 'Licht als dienst'.

De rubriek 'Schulden aan kredietinstellingen' omvat de traditionele bancaire leningen. Deze rubriek omvat onder andere sedert 2025 de lening die naar aanleiding van het lichten van de koopoptie op de site Neerstad voor 3,475 mio euro van het Autonoom gemeentebedrijf Spie werd overgenomen.

De niet-bancaire leningen zoals in relatie met JOC Ieper vzw en de Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen zijn onder de rubriek 'Andere leningen' opgenomen.



T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 213686

Stad leper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 leper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW leper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 leper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	32.108.892	36.156.523	38.835.773	41.228.852	42.738.108	43.307.175
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.575.575	4.094.417	4.557.364	4.962.221	4.457.174	3.952.295
3. Schulden aan kredietinstellingen	25.160.660	28.919.942	31.442.224	33.737.474	35.858.806	37.040.344
4. Andere leningen	3.372.657	3.142.164	2.836.185	2.529.157	2.422.129	2.314.536
B. Nieuwe leningen en leasings	6.942.073	5.942.652	5.939.013	5.053.236	4.301.892	384.010
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	942.073	942.652	939.013	53.236	51.892	384.010
3. Schulden aan kredietinstellingen	6.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	4.250.000	0
C. Aflossingen	2.894.442	3.263.402	3.545.934	3.543.979	3.732.826	3.611.835
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	423.231	479.705	534.156	558.283	556.771	567.453
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.240.718	2.477.718	2.704.750	2.878.668	3.068.462	2.936.198
4. Andere leningen	230.494	305.979	307.028	107.028	107.593	108.184
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	36.156.523	38.835.773	41.228.852	42.738.108	43.307.175	40.079.349
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	4.094.417	4.557.364	4.962.221	4.457.174	3.952.295	3.768.851
3. Schulden aan kredietinstellingen	28.919.942	31.442.224	33.737.474	35.858.806	37.040.344	34.104.146
4. Andere leningen	3.142.164	2.836.185	2.529.157	2.422.129	2.314.536	2.206.352

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 213686

3.5 Grondslagen en assumpties

Aan de ontvangstenzijde zijn, op exploitatie, de inkomsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing, de aanvullende belasting op de personenbelasting en de basisbijdrage uit het Gemeentefonds de belangrijkste bronnen van inkomsten. Ze vertegenwoordigen samen iets meer dan de helft van de totale exploitatie-ontvangsten van de stad. Voor 2026 zijn ze samen voor 45,26 mio euro gebudgetteerd. Ze evolueren naar 51,89 mio euro in 2031.

Voor de budgettering van de opcentiemen op de onroerende voorheffing wordt voor 2026 t.e.m. 2031 rekening gehouden met de ramingen van de Vlaamse Belastingdienst dd. 11 september 2025. De inkomsten uit de aanvullende belasting op de personenbelasting werden in het meerjarenplan weerhouden op basis van de ramingen van de Federale Overheidsdienst Financiën dd. 23 september 2025 voor 2026 en de ramingen van 25 september 2025 over de jaren 2027 t.e.m. 2031.

Bij beide belastingen blijft de aanslagvoet ongewijzigd, meer bepaald 945 opcentiemen op de onroerende voorheffing en 8% aanvullende belasting op de personenbelasting.

Zowel de ramingen van de opcentiemen op de onroerende voorheffing als die van de aanvullende belasting op de personenbelasting zijn aanzienlijk lager dan de ramingen over de jaren 2026 t.e.m. 2028 ontvangen in september-oktober vorig jaar. Ook de ramingen van de aanvullende belasting op de personenbelasting van april dit jaar waren nog noemenswaardig gunstiger.

Deze ramingen, gebaseerd op de huidige macro-economische situatie en vooruitzichten, hebben de lokale besturen opnieuw voor ernstige uitdagingen geplaatst. Temeer deze prognoses zeer laat in de planningsproces voor het meerjarenplan 2026-2031 werden aangereikt. Voor besturen die in het verleden niet de nodige financiële buffers hebben aangehouden, is het quasi niet haalbaar hierop voor de opmaak van het initieel meerjarenplan te anticiperen. Daarom stuurde minister van Binnenlandse Aangelegenheden Crevits de lokale besturen een brief waarin ze meedeelde dat het Agentschap Binnenlands Bestuur zal aanvaarden dat besturen in hun initieel meerjarenplan de eerdere gunstiger ramingen aanhouden om dan bij een eerste meerjarenplanaanpassing de nieuwe ramingen te verwerken. De stad heeft gekozen geen gebruik te maken van deze mogelijkheid en onmiddellijk de nieuwe ramingen te verwerken. Dit neemt niet weg dat ook onze financiële veerkracht opnieuw ernstig op de proef wordt gesteld.

De ramingen van het Gemeentefonds zijn gebaseerd op de prognoses 2026-2031 die het Agentschap Binnenlands Bestuur aanreikt. Er wordt een jaarlijkse groei van 3,5% gehanteerd. Voor het beheer en de vrijwaring van de open ruimte besliste de Vlaamse overheid in 2020 om de gemeenten bijkomend te ondersteunen. In het kader van het nieuwe Vlaams regeerakkoord werd voor alle betrokken besturen 65 mio euro vrijgemaakt. We konden rekening houden met een extra impuls die de dotatie in 2026 op 1,350 mio euro zou brengen, om tegen 2031 aan te groeien tot 1,73 mio euro. Naar aanleiding van de recentste septemberverklaring van de Vlaamse regering werd de extra impuls van 65 mio euro evenwel teruggebracht tot 60 mio euro. Voor de stad brengt dit de dotatie voor 2026 op 1,24 mio euro om te evolueren naar 1,68 mio euro in 2031.

De jaarlijkse compensatie op de Elia-heffing staat in 2027 op nul. De Vlaamse overheid besliste de jaarlijkse compensatie op de Elia-heffing die reeds sedert 2008 bestond, in 2026 naar de helft te herleiden en in 2027 volledig af te schaffen.

De Federale overheid oordeelde dat de toelage participatie en sociale activering (SOCUPA) geen federale bevoegdheid meer is. Op de toelage die sinds 2003 bestaat, wordt in 2025 een lineaire besparing toegepast, vanaf 2026 wordt ze afgeschaft. Voor leper bedroeg de toelage in 2024 om en bij de 30.000 euro.

Met haar brief van 30 juni 2025 laat Fluvius weten genoodzaakt te zijn om haar dividendpolitiek bij te sturen. Een daling van het eigen vermogen, een nieuwe door de Vlaamse Nutsgenerator opgelegde tariefmethodologie en de structuurwijzigingen van opdrachthoudende verenigingen,

liggen hiervan aan de basis. Het heeft ertoe geleid dat het te verwachten gemiddeld dividend over de periode 2026-2031 momenteel slechts op 1,40 mio per jaar wordt ingeschat, daar waar dit in 2024 nog 2,03 mio euro was. Voor de jaren 2029 t.e.m. 2031 wordt daarenboven het indicatief karakter van de aangereikte bedragen benadrukt.

Bij de exploitatie-uitgaven vormen de personeelsuitgaven, zonder rekening te houden met de personeelsuitgaven ten laste van AGODI, ongeveer 48% van de totale exploitatie-uitgaven van de stad en het OCMW. Specifieke subsidieontvangsten en globale werkingssubsidies die ook een deel personeelsinzet dekken, zijn hierop niet verrekend.

In functie van voorliggend meerjarenplan werd op basis van de personeelsbezetting en de te verwachten behoeften (zoals schaalverhogingen) een simulatie gemaakt van de uitgaven voor 2026 t.e.m. 2029. Voor zover beschikbaar werd rekening gehouden met de vooruitzichten van het Federaal planbureau, daarna t.e.m. 2029, met een jaarlijkse indexering per 1 januari van 2%. Voor 2030 en 2031 moet een indexering van 2,5% de indexering en de 'natuurlijke' groei van de loonmassa naar aanleiding van de functionele loopbaan van het personeel borgen.

De responsabiliseringsbijdrage die voor de pensioenen van het statutair personeel verschuldigd is, evolueert volgens de inschatting van de RSZPPO van 2,75 mio euro in 2026 naar 4,67 mio euro in 2031. Over de periode 2026-2031 bedraagt dit 22,12 mio euro. De Vlaamse overheid heeft in 2020 beslist de lokale besturen hierin financieel te ondersteunen. Voor leper is dit, gespreid over de 6 jaren, 9,62 mio euro. Net als bij de tegemoetkoming van de Vlaamse overheid in het beheer en de vrijwaring van de open ruimte, werd ook op de aangroei van de Vlaamse dotatie een rem gezet. Voor 2026 blijft de toelage aangehouden op 1,36 mio euro, vanaf 2027 wordt de tussenkomst met bijna 10% verlaagd, evoluerend van 1,36 mio euro in 2027 naar 1,95 mio euro in 2031.

De federale maatregel tot beperking van de werkloosheid in de tijd, heeft een aanzienlijke impact op de OCMW's. De Federale overheid voorziet bijkomende financiële middelen gekoppeld aan een resultaatsverbintenis waarbij het Geïndividualiseerd Project voor Maatschappelijke Integratie (GPMI) een belangrijke sleutel zal zijn tot het welslagen van de doelstellingen van de overheid en voor de er aan gekoppelde financiering naar de lokale besturen. Zullen de OCMW's, eerder dan de VDAB, de motor kunnen zijn om langdurige werklozen te activeren? Er blijft op vandaag alvast een financiële onzekerheid bij lage GPMI-scores na 2028 en de kost van de bijkomende personeelsinzet wanneer de voorziene personeelssubsidiëring weg valt. Momenteel werd aan de hand van het aangereikte VVSG-model en op basis van een instroom van 68 leefloongerechtigden rekening gehouden met een netto-uitgave over de periode 2026-2031 van in totaal 1,76 mio euro.

De exploitatiebudgetten gekoppeld aan contracten waar een jaarlijkse indexering in voorzien is, zoals onderhoudscontracten van gebouwen en installaties, verzekeringen, huur, softwarelicenties, energie, ... werden met een jaarlijkse verhoging van 2% gebudgetteerd.

Bijna 17% van het uitgave-exploitatiebudget gaat naar werkingstoelagen. Naast de ondersteuning van de eigen entiteiten gaan het meest middelen naar de Politie- en Brandweerzone. Voor de Politiezone is in 2026 3,85 mio euro voorzien, evoluerend naar 4,41 mio euro in 2031. De toelage aan de Brandweerzone kent, op basis van het laatst in de zone voorgelegd ontwerp meerjarenplan en een dalende verdeelsleutel voor leper, een stijging van 1,85 mio euro in 2026 naar 2,23 mio euro in 2031. De verdeelsleutel daalt van 19,73% in 2025 naar 16,05% in 2029, om die t.e.m. 2031 op 16,05% aan te houden.

De interestlasten worden ingecalculiseerd voor leningen tegen een rentepercentage van 4,5% met een looptijd van 20 jaar.

3.6 Financiële risico's

Omdat potentiële financiële risico's kunnen betekenen dat een meerjarenplan met nuances moet worden geïnterpreteerd, verlangt de Vlaamse overheid dat hier voldoende duiding bij wordt gegeven.

Zoals reeds uit de punten aangehaald onder 'Grondslagen en assumpties' blijkt, werd er bij de opmaak van het meerjarenplan steeds naar gestreefd de budgetten, en in het bijzonder voor de grotere blokken onder de exploitatie-uitgaven en –ontvangsten, zo getrouw mogelijk en met de nodige voorzichtigheid in te schatten.

Wat de aanvullende belasting op de personenbelasting, is het zeer de vraag welke impact de federale maatregelen tot versterking van de koopkracht door het optrekken van de belastingvrije som in de personenbelasting effectief op de lokale besturen zullen hebben.

Anderzijds is het zoals aangehaald in de rubriek 'Grondslagen en assumpties' duidelijk dat de financiële uitdagingen van de hogere overheden hen noopt de financiële ondersteuning van de lokale besturen bij te sturen, bestaande subsidies worden niet langer aangehouden, andere worden verminderd. Daarnaast worden sommige taken naar de lokale besturen afgeleid, vaak zonder structurele financiële ondersteuning. Een risico voor de steden en gemeenten.

Om automatisch en dus sneller te kunnen anticiperen op door inflatie stijgende uitgaven, werden de meeste van onze tarieven van belastingen en retributies van een automatische indexering voorzien. Het risico op een te sterke afwijking tussen de evolutie van de uitgaven en die van de ontvangsten wordt hierdoor zoveel als mogelijk ingedijkt.

Op het moment van de opmaak van het meerjarenplan voert de VVSG als werkgeversfederatie van de lokale besturen onderhandelingen met de vakbonden voor een sectoraal akkoord over de periode 2026-2031. Het aanleggen van een enveloppe, ten behoeve van koopkrachtversterking, van 0,75% van de loonmassa in 2027 en een tweede enveloppe van 0,75% in 2030 ligt momenteel vanuit de VVSG op tafel. Het is nog onduidelijk tot welk akkoord de onderhandelingen zullen leiden. Eens het akkoord concreet is, worden de personeelsbudgetten bijgestuurd.

Bij het budgetteren van de intrestlasten van de op te nemen leningen werden iets hogere rentetarieven aangenomen dan de op vandaag gangbare tarieven. De macro-economische ontwikkelingen zijn te onzeker om hierin geen voorzichtigheid aan de dag te leggen. Tabel T3 hiervoor toont de evolutie van de financiële lasten van de lopende leningen en van de gebudgetteerde nieuwe leningen. Ook deze legislatuur zullen zoveel als mogelijk rekeningoverschotten worden aan gewend om het effectief opnemen van leningen te beperken zonder de liquiditeit in het gedrang te brengen. Eventuele tijdelijke liquiditeitsbehoeften zouden overbrugd kunnen worden door beroep te doen op onze thesauriebewijzenlijn. De voorbije jaren is dit niet nodig gebleken. Met thesauriebewijzen wordt extern vermogen op korte termijn aangetrokken om de dagelijkse thesauriebehoeften in te vullen. Deze thesauriebewijzen vormen voor de organisaties die er op intekenen een belegging. De tarieven van deze beleggingen en de behoefte aan vermogen bij de organisaties die er willen op intekenen, bepaalt de verhandelbaarheid van deze bewijzen op de markt. Het feit dat de stad deze thesauriebewijzen niet gebruikt als een lange-termijn financiering en dus niet budgettair opneemt om een positieve kasbasis te bereiken, vormt deze financieringsvorm geen financieel risico voor de stad.

Het hoger vermelde M2 model toont onder de rubriek 'Autofinancieringsmarge II.a.' een relatief hoog bedrag aan terug te vorderen leningsbedragen. Dit betreft in hoofdzaak de periodieke terugbetaling van aan het AGB Vauban en AGB Musea leper toegestane leningen. Door de relatie van de stad met zijn eigen autonome gemeentebedrijven vormt zich hier geen financieel risico.

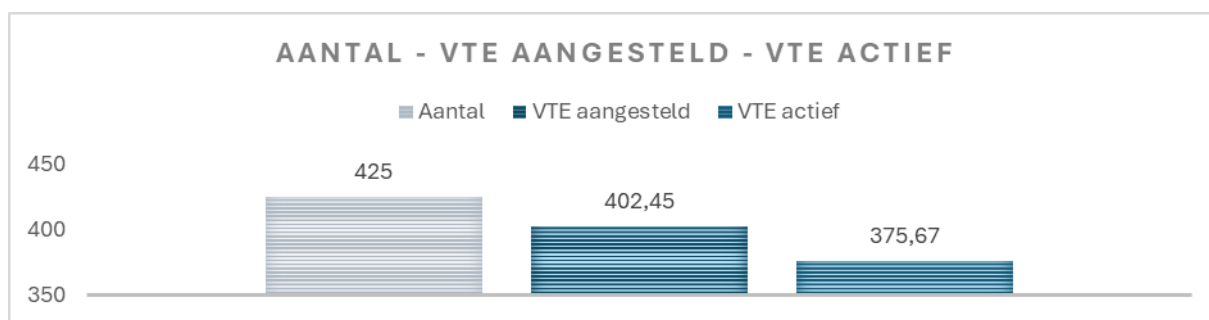
Verder zijn geen financiële risico's onder de vorm van gegeven borgstellingen die wegen op de financiële slagkracht van de stad.

Er zijn geen beleggingen lopende in niet-traditionele bancaire producten zonder kapitaalsgarantie. De ontvangsten uit producten zonder gegarandeerd rendement werden voorzichtig begroot.

3.7 Overzicht personeelsinzet

Onderstaande cijfers geven de situatie weer op 30.09.2025.

- aantal = aantal medewerkers (per hoofd)
- VTE aangesteld = aantal volgens de aanstellingsbreuk. Hierbij zijn de openstaande vacatures niet mee gerekend.
- VTE actief = aantal volgens de prestatiebreuk en effectief betaald



Overzicht VTE per dienst volgens de aanstellingsbreuk (*).

Interne ondersteuning		64,3
	algemeen directeur	1
	staf algemeen directeur	5,3
	financieel directeur	1
	financiën (incl. parkeren)	15,6
	centrale administratie	8,3
	communicatie & onthaal	13,3
	digitale transformatie & IT	7
	personeel & organisatie	8
	allround vlinder	4,8
Leven & Welzijn		72,26
	leven & welzijn	1
	leven	12,3
	welzijn	37,7
	zorgnetwerk	21,26
Vrije tijd & ontwikkeling		145,46
	vrije tijd & ontwikkeling	1
	bibliotheek & archief	18,92
	cultuurcentrum	19,84
	de academie	3,06
	digibank	1,5
	jeugd	11,5
	sport	33,25
	toerisme & musea	55,39
	vrede en internationale solidariteit	1
Wonen, werken & Ondernemen		114,43
	openbaar domein	4
	technische dienst	43,8

groendienst	45
omgeving & ondernemen	1
omgeving - landschap	2
omgeving - milieu & landbouw	5,13
omgeving - ruimtelijke ordening	9
omgeving - wonen	2
lokale economie	2,5
Totaal	402,45

(*) Hierbij zijn de openstaande vacatures niet mee gerekend.

25 medewerkers zijn aangesteld op E-niveau, 94 op D, 150 op C, 121 op B en 35 op A-niveau.

Van alle personeelsleden werkt 79% voltijds, 21% deeltijds.

89% van de medewerkers zijn contractueel in dienst, 11%, zijnde 48 personen, zijn statutair. In 2015 waren dit er nog 30%. De afbouw van statutaire medewerkers is een bewuste keuze en gebeurt versneld omwille van de pensioneringsgolf. Deze afbouw gaat samen met een piek in de responsabiliseringsbijdrage, de bijdrage die lokale besturen aanvullend op de basisbijdrage betalen om de pensioenen van voormalige statutaire personeelsleden te dragen. Op termijn zou deze keuze echter leiden tot het structureel afvlakken van deze pensioenlast.

Om intussen het hoofd te bieden aan de stijging van de pensioenlasten voor de statutaire personeelsleden werd in 2014 geïnvesteerd in een financiële buffer door middel van het aanleggen van een reserve in een verzekeringscontract dat een stabiel en gelijkmatig globaal rendement oplevert, het pensioenfonds. Het pensioenfonds werd voor 16 mio euro gespijsd. Dit geplaatste kapitaal blijft sindsdien aangehouden, er zijn geen onttrekkingen of bijstortingen gebeurd. Momenteel wordt enkel het rendement van het fonds als exploitatie-ontvangst aangewend ter verzachting van de pensioenlasten.

Onderstaande tabel geeft, voor de stad en het OCMW, een overzicht van de evolutie van de pensioenlast van de voormalige vastbenoemden met daartegenover de basisbijdrage voor de pensioenen, de responsabiliseringsbijdrage en de tussenkomst erop vanuit de Vlaamse overheid, gebaseerd op de ramingen van RSZPPO dd. 22 augustus 2025.

jaar	pensioenlast voormalige vastbenoemden	basisbijdrage op loon actieve vastbenoemden	respo-bijdrage	som basis- en respo- bijdrage	tussenkomst respo-bijdrage	netto bijdrage
2026	4.660.000	1.089.000	2.753.000	3.842.000	1.357.436	2.484.564
2027	4.857.000	899.000	3.110.000	4.009.000	1.364.009	2.644.991
2028	5.052.000	728.000	3.456.000	4.184.000	1.497.473	2.686.527
2029	5.290.000	565.000	3.850.000	4.415.000	1.644.470	2.770.530
2030	5.556.000	394.000	4.279.000	4.673.000	1.804.542	2.868.458
2031	5.776.000	208.000	4.674.000	4.882.000	1.952.370	2.929.630

Voor het aanvullend pensioen van de contractuele medewerkers is de stad en het OCMW aangesloten bij het pensioenfonds OFP Prolocus via een 'vaste bijdragen' plan. Hierbij stort de werkgever bijdragen aan de pensioeninstelling die deze belegt, concreet betaalt de werkgever per werknemer een jaarlijkse bijdrage gelijk aan 3% van het RSZ gevend loon. Voor de stad en het OCMW samen werd dit begroot op 0,525 mio euro in 2026, evoluerend naar 0,602 mio euro in 2031.

3.8 Overzicht intergemeentelijke samenwerkingen en andere verbonden entiteiten

De navolgende tabel geeft een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten met vermelding van de som, over de periode 2026-2031, van de algemene bijdragen die hen vanuit de stad worden toegekend. Bedragen waar een specifieke leveringen en/of dienstverlening tegenover staan, zijn niet opgenomen.

De leningen die de stad toestaat aan AGB Vauban en AGB Musea Ieper zijn in onderstaande tabel opgenomen onder de rubriek 'investeringen'.

	2026-2031	
	exploitatie	investeringen
STAD Ieper		
Autonome gemeentebesturen		
AGB Musea	8.464.000	8.415.526
AGB Vauban	18.135.000	11.126.853
Politiezone		
Politiezone Arro Ieper	24.667.637	3.018.600
Hulpverleningszone		
Brandweer Westhoek	12.069.242	3.561.116
Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden		
CO7	562.400	-
De Watergroep	-	-
Dienstverlenende Vereniging Westhoek	260.933	-
Intercommunale Fluvius West		-
IVVO	3.957.085	-
WVI	-	-
Zefier CVBA	-	-
Besturen van erediensten		
Anglicaanse kerk	236.914	-
kerkfabriek OLV Geboorte Hollebeke	190.367	-
kerkfabriek OLV Hemelvaart Brielen	195.312	-
kerkfabriek OLV Hemelvaart Voormezele	201.897	-
kerkfabriek OLV Middelaars	265.364	-
kerkfabriek St. Catharina Zillebeke	243.072	-
kerkfabriek St. Jacob	492.146	-
kerkfabriek St. Jan	174.413	-
kerkfabriek St. Jan de Doper Dikkebus	211.397	-
kerkfabriek St. Leonardus Zuidschote	242.598	-
kerkfabriek St. Maarten en St. Nikolaas	992.305	-
kerkfabriek St. Michiels Boezinge	309.446	-
kerkfabriek St. Petrus en Paulus Elverdinge	243.727	-
kerkfabriek St. Pieter	459.029	-
kerkfabriek St. Vedastus Vlamertinge	488.873	-
Protestantse kerk	189.313	-
Vrijzinnige koepel	21.858	-
Investeringsubsidies kerkfabrieken	-	1.560.000
Privaatrechtelijke verzelfstandigde agentschappen		
ACCI vzw	659.000	-
Argos vzw	990.000	-
CMI vzw	810.000	-
Jeugd ontmoetingscentrum Ieper vzw	393.000	-
Sociale woonmaatschappijen		
Ons Onderdak	-	-
Tuiswest	-	-

	2026-2031	
	exploitatie	investeringen
STAD Ieper		
Overige organisaties met vertegenwoordiging van de stad Ieper		
Bekkenbestuur IJzer	-	-
Bekkenbestuur Leie	-	-
Bosgroep IJzer en Leie	-	-
Creat Services dv	-	-
De Lijn	-	-
EthiasCO	-	-
Ligo Centra voor basiseducatie	-	-
OVSG	-	-
Poolstok	-	-
Prolocus OFP	-	-
Regionale adviesraad Gezondheidsmakers Zuid-West-Vlaanderen	-	-
Regionaal Landschap Westhoek	-	-
Vervoerregioraad	-	-
VVOG	-	-
VVSG	-	-
OCMW Ieper		
Sociale woonmaatschappijen		
Ons Onderdak	-	-
Thuiswest	-	-
Welzijnsverenigingen		
O.L.V. Ziekenhuis	-	-
Vereniging Ons Tehuis	57.000	-
Overige organisaties met vertegenwoordiging van OCMW Ieper		
Eerstelijnszone Westhoek	-	-
EthiasCO	-	-
Huis van het Kind	609.770	-
Lokale adviescommissie	-	-
Prolocus OFP	-	-
Westkustpolder	-	-
Wieltjesgracht vzw	374.801	930.000
Zuidijzerpolder	-	-

4 Documentatie

Ter ondersteuning van de interpretatie van het meerjarenplan wordt bijkomende documentatie ter beschikking gesteld. De informatie is te raadplegen via www.ieper.be/beleidsrapporten.

De documentatie omvat:

1. de omgevingsanalyse Groep Ieper;
2. het overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met hun ramingen;
3. het overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
4. het overzicht van de beleidsdomeinen en de onderliggende beleidsvelden;
5. het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort;
6. het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per retributiesoort;
7. het overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld;
8. een overzicht van de acties die bijdragen aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN

