

Eén leper, elf keer thuis!

27.11.2025

Meerjarenplan AGB Musea Ieper

2026-2031



Stadsbestuur Ieper, Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Meerjarenplan 2026-2031

Inhoud

1	Strategische nota	1
1.1	Beleidsverklaring Groep Ieper	1
1.2	Kerncijfers	3
1.3	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met omschrijving van de prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven	3
2	Financiële nota	10
2.1	Financiële doelstellingenplan (M1)	10
2.2	Staat van het financieel evenwicht (M2)	12
2.3	Overzicht van de kredieten (M3)	15
3	Toelichting bij het meerjarenplan	17
3.1	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	17
3.2	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	19
3.3	Overzicht investeringen	22
3.4	Evolutie van de financiële schulden (T3)	24
3.5	Grondslagen en assumpties	26
3.6	Financiële risico's	26
3.7	Overzicht intergemeentelijke samenwerkingen en andere verbonden entiteiten	26
4	Documentatie	27

1 Strategische nota

1.1 Beleidsverklaring Groep Ieper

Eén Ieper, elf keer thuis!

Ieper, een stad waar iedereen zich thuis voelt, waar iedereen meetelt en kansen krijgt, en iedereen gelukkig is. Daar willen we voor gaan. Eén Ieper, elf keer thuis.

We streven naar een globale en evenwichtige aanpak: van stadskern tot deelgemeenten, van jong tot oud en van noodzakelijke investeringen tot gezonde stadsfinanciën. Als stadsbestuur willen we dicht bij de mensen staan en verder bouwen aan een dynamische, toekomstgerichte leefomgeving.

Doorheen dit beleidsplan lopen enkele centrale thema's als rode draad: veiligheid, duurzaamheid en toegankelijkheid. Ook samenwerken is een sleutelwoord. Samenwerking met onze partners, onze ondernemers, onze verenigingen en onze inwoners. We vergeten daarbij niet onze rol van Ieper Vredesstad eveneens te versterken.

Het meerjarenplan van Groep Ieper (stad – OCMW – AGB Musea Ieper – AGB Vauban) steunt op vijf prioritaire beleidsdoelstellingen, elk uitgewerkt in bijhorende actieplannen en acties. Over deze zaken wordt halfjaarlijks gerapporteerd.

Gedurfd en doordacht – Ruimte voor morgen

Onze leefomgeving verandert voortdurend. Met "Gedurfd en doordacht – Ruimte voor morgen" zetten we in op een toekomstgericht ruimtebeleid. We brengen plannen tot leven, met doordachte en gedragen keuzes in samenwerking met bewoners en partners.

Dorpen en wijken vormen het kloppend hart van onze gemeenschap. We investeren in levendige dorpen waar het goed wonen is, met oog voor jonge gezinnen, actieve senioren, lokale ondernemers en verenigingen. We zorgen voor aangename ontmoetingsplekken, de herinrichting van begraafplaatsen, een toekomstvisie voor onze kerken en onderhouden nauwe contacten met de inwoners.

We ondersteunen ondernemen met goesting en groeikracht als motor voor een leefbare stad en dorpen. Ondernemers en handelaars krijgen de ruimte om letterlijk en figuurlijk te groeien. Met een 10-puntenplan maken we van de binnenstad opnieuw een aantrekkelijke kern, met een Grote Markt als echte trekpleister.

Groeikansen voor iedereen

We zijn nabij en gastvrij. We realiseren een nieuw sociaal huis in de binnenstad en versterken tegelijk de buurtgerichte zorg in de dorpen. We pakken sociale huisvesting aan, afgestemd op maatschappelijke evoluties. Voor senioren zetten we in op gezond ouder worden in de eigen buurt en realiseren we drempelvrije mobiliteit via aangepaste bushaltes.

Gezinnen ondersteunen we warm en duurzaam doorheen hun ontwikkeling, met acties die inspelen op hun noden. Via de KOALA-werking bieden we jonge gezinnen extra ondersteuning. De buitenschoolse opvang maken we transparanter met een duidelijk overzicht van alle mogelijkheden. Brugfiguren in het lager onderwijs zorgen voor gepaste begeleiding in samenwerking met gezinnen en scholen. Activering en vorming op maat zijn cruciale hefboomen richting werk. Voldoende kinderopvang versterkt daarbij de kansen op werk.

Groene en duurzame omgeving

We geven natuur en water de nodige ruimte. Het Jan Ypermanpark wordt een landschapspark met aandacht voor waterbeheer, biodiversiteit en recreatie. De site van het openluchtwembad wordt een toegankelijke groen-blauwe zone nabij de stadskern.

We investeren verder in duurzame infrastructuur: van LED-verlichting tot een strategisch vastgoedplan en een asbestinventaris. Deze projecten dragen bij aan een duurzamer patrimonium. Ook de engagementen uit het burgemeestersconvenant blijven we opnemen.

Om de leefomgeving in leper proper en aangenaam te houden, pakken we sluikestorten aan en rollen het vuilbakkenplan uit. Want een nette stad is een aangename stad.

Genieten van een rijk aanbod in leper

Iedereen moet leper kunnen beleven. We bieden een aantrekkelijk en toegankelijk cultuur- en evenementenaanbod met vier seizoenen vol ontmoeting en inspiratie. Het In Flanders Fields Museum blijft een trekpleister en krijgt via het AGB Musea leper een vernieuwde permanente tentoonstelling.

We geven ruimte aan de jeugd en maken sporten en bewegen voor iedereen mogelijk.

Wijkspeelpleintjes worden gerenoveerd zodat kinderen voluit kunnen ravotten.

In Voormezele realiseren we een gedeelde buurtsite met een dorps huis en nieuwe jeugdl lokalen, een plek waar ontmoeting centraal staat.

Met een nieuw duurzaam zwembad op de site van AGB Vauban creëren we een grote sportieve meerwaarde voor alle leperlingen. En we zoeken naar mogelijkheden tot openluchtwemmen.

Gebundelde krachten voor een toegankelijke samenleving

We verbeteren de veilige en vlotte bereikbaarheid voor alle weggebruikers via gerichte infrastructuurwerken, zoals de herinrichting van de doortocht Vlamertinge en de bedrijventoneel leperleekanaal. We zetten verder in op het onderhoud van fiets- en voetpaden, de fietsring en een betere mobiliteit in de binnenstad. En we werken aan schoolomgevingen en -routes zoals Plumerlaan, stationsomgeving en Meenseweg. Ook veiligheid staat hoog in het vaandel. Een goed uitgeruste politie en brandweer zijn essentieel voor een veilige leefomgeving. We investeren in infrastructuur en samenwerking die de slagkracht van onze hulpdiensten versterken en werken verder aan de oprichting van een vrijwilligerskorps als extra ondersteuning bij noodsituaties.

We zorgen voor bereikbare dienstverlening en blijven dicht bij de burger. De website van leper wordt vernieuwd en toegankelijker dan ooit. We gaan daarnaast evenzeer mee in de digitale transformatie en investeren in performante ICT-infrastructuur.

Maar het beleid gaat verder dan deze prioritaire acties. We bouwen tegelijk aan een brede en solide basis die waarde biedt voor de toekomst van elke leperling.

1.2 Kerncijfers

Ter ondersteuning van de beleidsverklaring worden voor AGB Musea Ieper navolgende kerncijfers aangereikt:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
autofinancieringsmarge	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607
beschikbaar budgettair resultaat	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617	264.224
financiële schuld op 31 december	9.547.170	9.559.116	13.326.765	10.853.637	10.296.028	9.741.190
ontvangsten uit algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
ontvangsten uit specifieke werkingssubsidies	1.404.159	1.442.500	1.315.500	1.315.500	1.315.500	1.315.500
investeringsuitgaven voor materiële vaste activa	404.523	641.800	5.377.300	1.524.175	176.050	176.050
investeringsontvangsten voor materiële vaste activa	892.502	72.500	1.072.500	3.354.375	36.250	36.250
investeringsuitgaven voor immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
investeringsontvangsten voor immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
toegestane investeringssubsidie	0	0	0	0	0	0

Voor de evaluatie van deze kerncijfers per inwoner, kan rekening gehouden worden met het inwonersaantal per 1 januari 2025 van 35.576 personen.

Met deze tabel wordt invulling gegeven aan de bepalingen van ministerieel besluit van 8 december 2023 tot wijziging van het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten. De punten 5, 6, 8 en 9 van artikel 1 zijn niet in de tabel opgenomen gezien niet relevant binnen een autonoom gemeentebedrijf.

Gezien AGB Musea Ieper voor haar werking beroep doet op het museumteam van de stad is er ook geen opgave van personeelsuitgaven. De opgaven conform artikel 1, 7° en artikel 3, 6° van voormeld ministerieel besluit zijn dan ook nihil.

1.3 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met omschrijving van de prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven

Bij het uitzetten van haar beleid heeft de stad onder andere 'Genieten van een rijk aanbod in Ieper' tot doel gesteld. De stad zet hiertoe onder meer in op een aantrekkelijk en toegankelijk cultuur- en evenementenaanbod. Een breed en kwaliteitsvol aanbod dat mensen samenbrengt, erfoegd tot leven brengt en de stad op de kaart zet als een plek van beleving en ontmoeting. Door te investeren in infrastructuur, samenwerking en vernieuwing, wenst de stad de dynamiek te versterken en het aanbod toegankelijk maken voor elke inwoner en bezoeker. Hier zal AGB Musea Ieper prominent aan bijdragen.

De strategische nota legt de focus op de prioritaire acties die hiertoe worden opgezet. De beleidsdoelstellingen waaronder de acties ressorteren, worden als prioritaire doelstellingen opgenomen. De kwalificatie als prioritaire doelstelling houdt in dat de volledige beschrijving in de nota wordt opgenomen. Ze worden verder opgevolgd bij tussentijdse rapporteringen en bij de beleidsevaluatie van de jaarrekening. De prioritaire doelstellingen worden in de nota met een asterisk (*) aangegeven.

Bij de opzet van de Beleids- en Beheercyclus werd er voor gekozen alle verrichtingen, ook de reguliere werking, onder een doelstelling onder te brengen in plaats van onder 'Overig beleid'. Dit borgt een administratief gestructureerde reguliere werking.

Behalve de acties van de reguliere werking, werden alle overige acties als prioritair opgenomen.

SN: Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 3777

Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Overzicht beleidsdoelstellingen

BDM1: Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek *

Kwalitatieve omschrijving: Het In Flanders Fields Museum verzamelt, onderzoekt en presenteert het erfgoed en de geschiedenis van de Eerste Wereldoorlog in België. Het museum heeft een mondiale reikwijdte. Gehuisvest in een lieu de mémoire in de voormalige frontstreek, de Ieperse Lakenhallen, brengt het museum niet alleen het militair-historische verhaal, maar belicht de totale impact van oorlog op de mens en zijn omgeving. Het In Flanders Fields Museum geeft oorlogserfgoed in al zijn verschijningsvormen betekenis, binnen en buiten zijn muren en in samenwerking met velen. Zo wordt dat erfgoed relevant voor de wereld van vandaag en morgen.

Het Yper Museum is een open erfgoedhuis over en voor Ieper en de Westhoek. Het vertelt de geschiedenis van de stad in haar streek: van bij het begin, over het middeleeuwse Ieper als Europese topstad, tot op vandaag. Het Yper Museum verweeft haar cultureel erfgoed met de kleine en grote wereld van vroeger, vandaag en morgen. Het geeft betekenis aan toen en nu. Als maatschappelijk betrokken 'huis' brengt het Yper Museum mensen van allerlei slag en soort samen en laat hen emoties beleven. Het Yper Museum geeft, vraagt, deelt en nodigt uit.

Het Merghelynck Museum is een open museumhuis dat de elegante 18de eeuw belichaamt en uitstraalt. Schoonheid, sensitiviteit en omgaan met grandeur zijn sleutelbegrippen in de museumwerking. De 18de eeuw gaat in het Merghelynck Museum permanent in gesprek met onze tijd: noblesse oblige...

BDM2: Erfgoeddepot DEPOTYZE als bewaarplaats voor collectiestukken van eigen musea en derden.

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BDM1: Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek

Prioritair actieplan: APM2: Beheer, begeleiding, ontwikkeling en promotie van het In Flanders Fields Museum

Door het verder versterken en professionaliseren van zijn museale werking maken we van In Flanders Fields Museum nog nadrukkelijker dé referentieplek voor het erfgoed en de geschiedenis van de Eerste Wereldoorlog in België, in een mondiale context.

Wetenschappelijk onderzoek is het fundament voor de hele werking van het museum-met-kenniscentrum. We verruimen de klassiek militair-historische benadering van oorlogsmusea door onze focus op de ontwrichting van mens en maatschappij in oorlogstijd. Uitgangspunt is de menselijke ervaring van alle betrokkenen in oorlog, bij alle deelnemende partijen. We communiceren en promoten onze werking en ons aanbod in het kader van een ethisch verantwoord en meerstemmig herdenkingstoerisme. We zetten bezoekers aan tot reflectie. Als geëngageerd oorlogsmuseum leggen we er de nadruk op dat vrede nooit een verworven goed is. Dat is onze diepste vorm van actualisering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.522.684	1.708.104	6.334.251	2.479.511	1.152.386	1.148.878
Ontvangsten	2.703.846	2.798.020	3.451.489	5.951.630	3.042.302	2.987.552

Prioritaire actie: ACM3: Museumcollectie: verhalen, objecten en documentatie

Het In Flanders Fields Museum bouwt in een geest van binnen- en buitenlandse participatie zijn referentiecollectie over de Eerste Wereldoorlog verder uit. Dat doen we aan de hand van een doordacht en geïntegreerd collectiebeleid. Het betrokken erfgoed is immers zeer divers en gaat van militair-historische artefacten, zoals wapens of uniformen, over dagboeken, brieven en andere persoonlijke getuigenissen, tot verwerkings- en herdenkingspraktijken. We nemen bovendien ook een verantwoordelijkheid op voor het oorlogslandschap in de frontstreek en voor het onroerend oorlogs- en wederopbouwerfgoed.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.760	150.760	150.760	138.260	125.760	125.760
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000	37.500	25.000	25.000

Prioritaire actie: ACM4: Publieks- en participatie-initiatieven

We verbindende onze erfgoedcollectie, de kennis en het onderzoek over de geschiedenis van de Eerste Wereldoorlog met onze tijd. We doen dat ook met een gediversifieerde programmatie en een uitgebreide educatieve werking, op maat van heel uiteenlopende doelgroepen – van lokale (erfgoed)gemeenschappen tot (inter)nationale (school)bezoekers – en van verschillende generaties. In onze programmatie speelt hedendaagse kunst een heel belangrijke rol.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	98.812	112.614	112.616	112.619	112.621	112.623
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

Prioritaire actie: ACM5: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen tijdelijke tentoonstellingen en projecten

Een belangrijk speerpunt in de werking van het In Flanders Fields Museum is de organisatie van grote tijdelijke tentoonstellingen met een internationale reikwijdte. Deze tentoonstellingen zijn prioritair om het museum periodiek in binnen- en buitenland communicatief op de voorgrond te brengen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	165.750	235.750	135.750	135.750	135.750	135.750
Ontvangsten	25.000	100.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM6: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling

Het In Flanders Fields Museum is een van de meest bezochte musea in Vlaanderen en vervult een sleutelrol in het aantrekken van binnen- en buitenlandse bezoekers naar Ieper en de Westhoek. Om deze aantrekkingskracht te behouden én herhaalbezoek te stimuleren, is een grondige vernieuwing noodzakelijk. Met een eigentijdse, beklijvende en relevante presentatie van de WOI-erfgoedcollectie, versterkt het museum en de stad zijn positie als toonaangevende culturele, erfgoed en toeristische actor in de herdenking van de Eerste Wereldoorlog in België en ver daarbuiten voor het komende decennium.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	368.750	532.750	5.262.750	1.414.750	84.750	84.750
Ontvangsten	3.500	3.500	1.003.500	3.303.500	3.500	3.500

Prioritair actieplan: APM3: Beheer, begeleiding, ontwikkeling en promotie van het Yper Museum

Het Yper Museum verweeft verleden en heden tot een veelkleurig lappendeken van onderwerpen. Het brengt voor het eerst en als enige de geschiedenis van de Westhoek en van Ieper, een vestingstad die in de middeleeuwen tot de Europese top behoorde en die na elke crisis nieuwe veerkracht aan de dag legde. De plek van het Yper Museum, de Lakenhallen, staat daar symbool voor. Zoals ook de mascotte van de stad Ieper: de kat. Het Yper Museum verrijkt de blik van stad- en streekbewoners en haar bezoekers door ongeziene historische verbanden en nieuwe knooppunten te laten zien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	590.855	378.696	338.460	336.905	332.368	333.482
Ontvangsten	497.471	498.509	510.462	511.124	470.785	500.662

Prioritaire actie: ACM8: Museumcollectie: materieel, immaterieel en documentatie

Door hedendaags erfgoed participatief te verzamelen en door ook de historische collecties te verrijken, zet het Yper Museum in op het versterken, actualiseren en verbreden van de erfgoedcollecties, de (meta)data en de verhalen over de stad Ieper en de Westhoek. We documenteren en borgen het immaterieel cultureel erfgoed van een regio die rijk is aan tradities, gebruiken en feestelijkheden. Het behoud en het beheer van de erfgoedcollecties van het Yper Museum en het Merghelynck Museum in het erfgoeddepot DEPOTYZE, in de musea en ook digitaal worden geoptimaliseerd. Zo garanderen we een kwaliteitsvolle collectiezorg. Als stadsmuseum zet het Yper Museum zich in om lokale en regionale partners te sensibiliseren voor collectiezorg en deelt het haar expertise.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.300	50.300	50.300	44.675	39.050	39.050
Ontvangsten	22.600	22.600	22.600	16.975	11.350	11.350

Prioritaire actie: ACM9: Publieks- en participatie-initiatieven

Het Yper Museum verduurzaamt haar participatieve, open en delende werking, waarin ICE en educatie centraal staan. Het museum deelt haar expertise ter zake met een dicht weefsel van partners in de streek. Het Yper Museum biedt haar bezoekers en andere betrokkenen een intense, deugddoende en persoonlijke ervaring aan. Maatwerk en gelijkwaardigheid zijn onze uitgangspunten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.906	54.050	54.050	54.050	54.050	54.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM10: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen tijdelijke tentoonstellingen en projecten

Het Yper Museum brengt met sterke partners de kleurrijke top-eeuwen die de zogenaamde 'donkere' middeleeuwen voor Ieper en de regio waren, voor het voetlicht. De iconische Lakenhallen spelen daarin een hoofdrol. Het museum brengt voor een groot publiek facetten van het vergeten verhaal van het leven in de middeleeuwse grootstad Ieper en de regio (12de-14de eeuw). Dat doen we met grote en kleinere tentoonstellingen in de Koninklijke Zaal en de Goliathzaal en met een bijhorende programmatie waarin we actualisering niet schuwen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	32.000	87.925	87.925	95.925	95.925	95.925
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM11: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling

Het Yper Museum maakt het cultureel erfgoed van de Westhoek voor een breed publiek toegankelijk en actueel. De huidige permanente tentoonstelling wordt aangepast en geoptimaliseerd bij nieuwe wetenschappelijke inzichten of verwerving van belangrijke collectiestukken. De begeleiding en verdieping op maat van de bezoekers wordt consequent geactualiseerd. Het wetenschappelijk onderzoek wordt ook ingezet ter voorbereiding van een volgende permanente tentoonstelling in de toekomst.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	27.450	26.700	2.700	2.700	2.700	2.700
Ontvangsten	1.250	500	500	500	500	500

Prioritaire actie: ACM12: Merghelynck Museum, een huismuseum met 18de-eeuwse collectie

Sinds 2024 is het Merghelynck Museum een volwaardige, eigentijds en eigenzinnige publiekswerking opgestart. Dit museum heeft een eigen stem.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	47.940	48.293	48.650	49.014	49.385	49.764
Ontvangsten	13.000	13.000	13.000	18.200	14.000	14.000

Prioritair actieplan: APM4: Infrastructuur

De Lakenhallen, de plaats waar de musea thuis zijn, staat symbool voor de veerkracht die de stad Ieper aan de dag legde. De getuigenis, doorheen de geschiedenis van de middeleeuwen over de oorlogsjaren heen, van een heropstanding na iedere tegenslag. Een gebouw die als geen ander de boodschap van het In Flanders Fields Museum en Yper Museum ondersteunt en versterkt. Er wordt dan ook ingezet op een efficiënt en duurzaam beheer en op de instandhouding en afwerking van de restauratie van dit waardevol historisch gebouw.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.133.114	290.240	290.240	290.240	290.240	290.240
Ontvangsten	843.226	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM13: Infrastructuur Lakenhallen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM15: Fase 2: Westervleugel-helft Coomansvleugel en hoektoren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	250.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM16: Fase 3: Oostervleugel en hoektoren

Prioritaire actie: ACM17: Fase 4: Noordervleugel/Donkerpoort helft Coomansvleugel hoektoren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.301	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: ACM18: Fase 5: Yper Museum, Raadzaalvleugel, 2 hoektorens en Nieuwwerck

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.922	0	0	0	0	0
Ontvangsten	570.002	0	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
www.ieper.be/beleidsrapporten

2 Financiële nota

2.1 Financiële doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan geeft de samenvatting van de geraamde ontvangsten en uitgaven van zowel de beleidsdoelstellingen waar de prioritaire acties aan gekoppeld zijn, alsook van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties aan verbonden zijn.

In de tabelrubriek 'Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling' zijn geen ramingen opgenomen gezien ook de reguliere werking onder niet-prioritaire acties zijn opgenomen.

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 3777

Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Beleidsdoelstelling: BDM1:Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.826.997	5.126.664	9.802.967	8.108.033	4.929.544	4.994.764
Ontvangst	5.851.712	5.174.794	9.856.313	8.154.716	4.972.650	5.038.380

Beleidsdoelstelling: BDM2:Erfgooddepot DEPOTYZE als bewaarplaats voor collectiestukken van eigen musea en derden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	33.921	34.335	34.802	35.279	35.765	36.259
Ontvangst	10.250	10.250	10.250	10.250	10.250	10.250

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.860.918	5.160.999	9.837.769	8.143.312	4.965.309	5.031.023
Ontvangst	5.861.962	5.185.044	9.866.563	8.164.966	4.982.900	5.048.630

2.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het autonoom gemeentebedrijf financieel in evenwicht kan blijven. Daarbij komen beide evenwichtscriteria aan bod:

- het verplichte jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en
- de autofinancieringsmarge die op het einde van de planningsperiode minstens positief moet zijn.

De autofinancieringsmarge (III) is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven (I), en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven van lopende leningen (II). De autofinancieringsmarge geeft aldus de ruimte weer die het bestuur behoudt om bijkomende leningslasten te dragen.

Het M2-model omvat ook de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die het structureel evenwicht weergeeft zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Op basis van de openstaande schulden wordt een theoretische inschatting gemaakt van de jaarlijkse leningslast ongeacht de effectieve aflossingstranches van de lopende leningen. De gecorrigeerde aflossingen werden bij ministerieel besluit bepaald op 8 % van de totale financiële schulden, dus ook op de openstaande leningen die niet periodiek worden afgelost. Zo kan een autofinancieringsmarge die hoger is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge erop wijzen dat gebruik gemaakt wordt van alternatieve financieringsvormen waarvan de terugbetalingen buiten de planperiode vallen. AGB Musea leper heeft geen dergelijke alternatieve financieringsvormen met uitgestelde aflossingen.

De afwijking tussen de autofinancieringsmarge en de theoretische gecorrigeerde marge is te wijten aan het feit dat de leningen die voor de realisatie van de investeringen van de stad worden bekomen, tegen een ander ritme worden afgelost dan het theoretische gemiddelde ritme bepaald in het ministerieel besluit.

In het M2-model wordt in 2026 het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar in rekening gebracht. Het is het in meerjarenplanaanpassing 7 van de periode 2020-2025 gebudgetteerd gecumuleerd budgettair resultaat dat hiertoe wordt weerhouden.

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journaalvolgnommern: Budg. 3777

Autonom gemeentebedrijf Musea leper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 leper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	554.716	581.400	565.945	664.581	715.000	712.245
a. Ontvangsten	4.637.436	4.543.244	4.489.263	4.670.791	4.806.850	4.872.580
b. Uitgaven	4.082.721	3.961.845	3.923.318	4.006.210	4.091.850	4.160.335
II. Investeringsaldo	487.979	-569.300	-4.304.800	1.830.200	-139.800	-139.800
a. Ontvangsten	892.502	72.500	1.072.500	3.354.375	36.250	36.250
b. Uitgaven	404.523	641.800	5.377.300	1.524.175	176.050	176.050
III. Saldo exploitatie en investeringen	1.042.695	12.100	-3.738.855	2.494.781	575.200	572.445
IV. Financieringsaldo	-1.041.651	11.946	3.767.649	-2.473.128	-557.609	-554.839
a. Ontvangsten	332.023	569.300	4.304.800	139.800	139.800	139.800
b. Uitgaven	1.373.674	557.354	537.151	2.612.928	697.409	694.639
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	153.489	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	153.489	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617	264.224
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617	264.224

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	554.716	581.400	565.945	664.581	715.000	712.245
II. Netto periodieke aflossingen	553.672	557.354	537.151	642.928	697.409	694.639
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	553.672	557.354	537.151	642.928	697.409	694.639
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-293.434	-206.419	-227.578	-423.214	-170.882	-129.044
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	553.672	557.354	537.151	642.928	697.409	694.639
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	847.106	763.774	764.729	1.066.141	868.291	823.682
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-292.390	-182.374	-198.784	-401.560	-153.291	-111.437

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617	264.224
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	154.533	178.578	207.372	229.025	246.617	264.224
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607
Totale Autofinancieringsmarge	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-292.390	-182.374	-198.784	-401.560	-153.291	-111.437
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-292.390	-182.374	-198.784	-401.560	-153.291	-111.437

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

2.3 Overzicht van de kredieten (M3)

M3: Overzicht van de kredieten



2026

Journalvolnummers: Budg. 3777

Autonoom gemeentebedrijf Musea Ieper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonoom gemeentebedrijf		
Exploitatie	4.082.721	4.637.436
Investerings	404.523	892.502
Financiering	1.373.674	332.023
Leningen en leasings	1.373.674	332.023

3 Toelichting bij het meerjarenplan

3.1 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 3777

Autonomo gemeentebedrijf Musea Ieper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	1.373.674	557.354	537.151	2.612.928	697.409	694.639
Ontvangsten	332.573	569.850	4.305.350	140.350	140.350	140.350
Vrije tijd en ontwikkeling						
Uitgaven	4.487.244	4.603.645	9.300.618	5.530.385	4.267.900	4.336.385
Ontvangsten	5.529.389	4.615.194	5.561.213	8.024.616	4.842.550	4.908.280
Algemeen totaal						
Uitgaven	5.860.918	5.160.999	9.837.769	8.143.312	4.965.309	5.031.023
Ontvangsten	5.861.962	5.185.044	9.866.563	8.164.966	4.982.900	5.048.630

3.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard



2026-2031

Jaarnaalvolnummers: Budg. 3777

Autonoom gemeentebedrijf Musea leper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 leper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	4.082.721	3.961.845	3.923.318	4.006.210	4.091.850	4.160.335
A. Operationele uitgaven	4.070.721	3.949.845	3.911.318	3.994.210	4.079.850	4.148.335
1. Goederen en diensten	4.019.679	3.898.729	3.860.127	3.942.942	4.028.504	4.096.909
4. Toegestane werkingssubsidies	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
- aan andere begunstigen	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
5. Andere operationele uitgaven	38.542	38.616	38.691	38.768	38.846	38.926
B. Financiële uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
2. Andere financiële uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	4.637.436	4.543.244	4.489.263	4.670.791	4.806.850	4.872.580
A. Operationele ontvangsten	4.635.886	4.541.694	4.487.713	4.669.241	4.805.300	4.871.030
1. Ontvangsten uit de werking	3.152.727	3.020.944	3.093.963	3.275.491	3.411.550	3.477.280
a. Ontvangsten uit retributies	1.352.634	1.399.413	1.185.328	1.397.622	1.759.311	1.727.535
b. Andere ontvangsten uit de werking	1.800.093	1.621.532	1.908.635	1.877.869	1.652.239	1.749.745
3. Werkingssubsidies	1.404.159	1.442.500	1.315.500	1.315.500	1.315.500	1.315.500
b. Specifieke werkingssubsidies	1.404.159	1.442.500	1.315.500	1.315.500	1.315.500	1.315.500
- van de Vlaamse overheid	1.326.000	1.339.000	1.312.000	1.312.000	1.312.000	1.312.000
- van andere entiteiten	78.159	103.500	3.500	3.500	3.500	3.500
5. Andere operationele ontvangsten	79.000	78.250	78.250	78.250	78.250	78.250
B. Financiële ontvangsten	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	404.523	641.800	5.377.300	1.524.175	176.050	176.050
B. Investerings in materiële vaste activa	404.523	641.800	5.377.300	1.524.175	176.050	176.050

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	404.523	641.800	5.377.300	1.524.175	176.050	176.050
a. Terreinen en gebouwen	178.223	465.000	5.175.000	1.355.000	25.000	25.000
c. Roerende goederen	153.800	104.300	129.800	114.800	114.800	114.800
e. Erfgoed	72.500	72.500	72.500	54.375	36.250	36.250

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	892.502	72.500	1.072.500	3.354.375	36.250	36.250
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	892.502	72.500	1.072.500	3.354.375	36.250	36.250
- van de Vlaamse overheid	820.002	0	500.000	1.500.000	0	0
- van de provincie	0	0	500.000	1.500.000	0	0
- van de gemeente	72.500	72.500	72.500	54.375	36.250	36.250
- van andere entiteiten	0	0	0	300.000	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	1.373.674	557.354	537.151	2.612.928	697.409	694.639
A. Vereffening van financiële schulden	1.373.674	557.354	537.151	2.612.928	697.409	694.639
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	553.672	557.354	537.151	642.928	697.409	694.639
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	820.002	0	0	1.970.000	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	332.023	569.300	4.304.800	139.800	139.800	139.800
A. Aangaan van financiële schulden	332.023	569.300	4.304.800	139.800	139.800	139.800
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	332.023	569.300	4.304.800	139.800	139.800	139.800

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	554.716	581.400	565.945	664.581	715.000	712.245
II. Investeringsaldo	487.979	-569.300	-4.304.800	1.830.200	-139.800	-139.800
III. Saldo van exploitatie en investeringen	1.042.695	12.100	-3.738.855	2.494.781	575.200	572.445
IV. Financieringssaldo	-1.041.651	11.946	3.767.649	-2.473.128	-557.609	-554.839
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	1.044	24.045	28.794	21.654	17.591	17.607

3.3 Overzicht investeringen

De tabel hierna geeft een overzicht van alle investeringsuitgaven en -ontvangsten over de periode 2026-2031. De ontvangsten betreffen investeringssubsidies.

Er zijn geen projecten voorzien met een te verwachten investeringsimpact na 2031.

	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst	uitgave	ontvangst
BDM1: Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek												
APM1: Algemeen beheer en werking												
ACM1: Algemeen beheer en werking												
0700-0 242000: Informatica - hardware - AW	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000	
APM2: Beheer, begeleiding, ontwikkeling en promotie van het In Flanders Fields Museum												
ACM2: Beheer en werking												
0700-1 242100: Informatica - software - AW	19.500		19.500		19.500		19.500		19.500		19.500	
ACM3: Museumcollectie: verhalen, objecten en documentatie												
0700-1 150900: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor kunstpatrimonium		50.000		50.000		50.000		37.500		25.000		25.000
0700-1 242000: Informatica - hardware - AW	50.000		6.500		50.000		50.000		50.000		50.000	
0700-1 275000: Roerend kunstpatrimonium en roerend erfgoed - AW	50.000		50.000		50.000		37.500		25.000		25.000	
ACM6: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling												
0700-1 150040: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor inrichting gebouwen						1.000.000		3.300.000				
0700-1 221107: Inrichting gebouwen - Activa in aanbouw	130.000		440.000		5.150.000		1.330.000					
0700-1 230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	30.000		30.000		30.000		15.000		15.000		15.000	
APM3: Beheer, begeleiding, ontwikkeling en promotie van het Yper Museum												
ACM10: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen tijdelijke tentoonstellingen en projecten												
0700-2 230000: Installaties, machines en uitrusting - AW	8.300		8.300		8.300		8.300		8.300		8.300	
ACM11: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling												
0700-2 242000: Informatica - hardware - AW	24.000		24.000									
ACM7: Beheer en werking												
0700-2 242000: Informatica - hardware - AW	12.000		6.000		12.000		12.000		12.000		12.000	
ACM8: Museumcollectie: materieel, immaterieel en documentatie												
0700-2 150900: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor kunstpatrimonium		22.500		22.500		22.500		16.875		11.250		11.250
0700-2 275000: Roerend kunstpatrimonium en roerend erfgoed - AW	22.500		22.500		22.500		16.875		11.250		11.250	
APM4: Infrastructuur												
ACM13: Infrastructuur Lakenhallen												
0700-0 221000: Gebouwen - AW	25.000		25.000		25.000		25.000		25.000		25.000	
ACM15: Fase 2: Westervleugel-helft Coomansvleugel en hoektoren												
0700-0 150010: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor gebouwen		250.000										
ACM17: Fase 4: Noordervleugel/Donkerpoort helft Coomansvleugel hoektoren												
0700-0 221007: Gebouwen - AW - Activa in aanbouw	16.301											
ACM18: Fase 5: Yper Museum, Raadzaalvleugel, 2 hoektorens en Nieuwwerck												
0700-0 150010: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor gebouwen		570.002										
0700-0 221007: Gebouwen - AW - Activa in aanbouw	6.922											
	404.523	892.502	641.800	72.500	5.377.300	1.072.500	1.524.175	3.354.375	176.050	36.250	176.050	36.250

3.4 Evolutie van de financiële schulden (T3)

Het T3 model geeft een overzicht van de evolutie van de lopende en de gebudgetteerde nieuwe leningen (rubriek B).

Het betreft leningen bekomen van de stad voor het niet-gesubsidieerd aandeel van investeringen. Er zijn geen traditionele bancaire leningen.

T3: Evolutie van de financiële schulden



Journalvolgnummers: Budg. 3777

Autonom gemeentebedrijf Musea Ieper (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Emmily Talpe

Financieel directeur: Stefan Deboutte

2026-2031

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	10.588.821	9.547.170	9.559.116	13.326.765	10.853.637	10.296.028
4. Andere leningen	10.588.821	9.547.170	9.559.116	13.326.765	10.853.637	10.296.028
B. Nieuwe leningen en leasings	332.023	569.300	4.304.800	139.800	139.800	139.800
4. Andere leningen	332.023	569.300	4.304.800	139.800	139.800	139.800
C. Aflossingen	1.373.674	557.354	537.151	2.612.928	697.409	694.639
4. Andere leningen	1.373.674	557.354	537.151	2.612.928	697.409	694.639
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	9.547.170	9.559.116	13.326.765	10.853.637	10.296.028	9.741.190
4. Andere leningen	9.547.170	9.559.116	13.326.765	10.853.637	10.296.028	9.741.190

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 3777

3.5 Grondslagen en assumpties

Bij de opmaak van het meerjarenplan wordt er steeds naar gestreefd de budgetten zo getrouw mogelijk en met de nodige voorzichtigheid in te schatten.

De exploitatiebudgetten gekoppeld aan contracten waar een jaarlijkse indexering in voorzien is, zoals onderhoudscontracten van gebouwen en installaties, verzekeringen, huur, softwarelicenties, energie, ... werden met een jaarlijkse verhoging van 2% gebudgetteerd.

Voor de vernieuwing van het In Flanders Fields Museum is een investeringsbudget na subsidiëring van 2,75 mio euro voorzien. De impact van de realisatie en exploitatie van het nieuwe museum op de prijssubsidies die het AGB van de stad ontvangt werd met de op vandaag gekende elementen ingeschat. Op basis van de reële netto investeringskost en de keuzes onder andere op het vlak van exploitatie die het bestuur bij de effectieve opstart van het project zal maken, zullen deze worden her geëvalueerd.

3.6 Financiële risico's

Omdat potentiële financiële risico's kunnen betekenen dat een meerjarenplan met nuances moet worden geïnterpreteerd, verlangt de Vlaamse overheid dat hier voldoende duiding bij wordt gegeven.

De evaluatie van financiële risico's binnen een autonoom gemeentebedrijf dient steeds benaderd te worden met de wettelijke verplichting van steden en gemeenten om hun autonome gemeentebedrijven te ondersteunen in het halen van hun doelstellingen in gedachte. Ook de onderlinge beheersovereenkomst is bepalend.

Zo moet de vraag gesteld worden of het AGB in relatie treedt met derde partijen waarvan de samenwerking een financieel risico kan inhouden die bij uitbreiding een impact heeft op de stad.

Zoals reeds eerder aangegeven worden er alvast geen leningen of middelen aangetrokken bij andere partijen dan de stad. De leningen en hun aflossingen zoals weergegeven in het T3 model zijn allemaal verrichtingen in relatie met de stad. Het AGB loopt aldus geen rente- nog liquiditeitsrisico's.

Er zijn geen beleggingen lopende, noch in niet-traditionele als in traditionele bancaire producten.

Verder zijn ook geen financiële risico's onder de vorm van gegeven borgstellingen en lopende rechtszaken die wegen op de financiële slagkracht van AGB Musea Ieper.

3.7 Overzicht intergemeentelijke samenwerkingen en andere verbonden entiteiten

AGB Musea Ieper heeft enkel de stad als verbonden entiteit. Het AGB werd door de stad opgericht en wordt conform de beheersovereenkomst ook financieel ondersteund. Hierbij het overzicht van de gebudgetteerde ondersteuning over de jaren 2026-2031.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Prijssubsidies	1.462.750	1.273.250	1.553.750	1.516.250	1.283.750	1.374.250
Investeringsubsidies	72.500	72.500	72.500	54.375	36.250	36.250
Leningen	332.023	569.300	2.334.800	139.800	139.800	139.800
Kasfaciliteit	-820.002		1.970.000	-1.970.000		

4 Documentatie

Ter ondersteuning van de interpretatie van het meerjarenplan wordt bijkomende documentatie ter beschikking gesteld. De informatie is te raadplegen via www.ieper.be/beleidsrapporten.

De documentatie omvat:

1. de omgevingsanalyse Groep Ieper;
2. de missie en visie, doelstellingen en acties – beleidsperiode 2024 – 2028 van het In Flanders Fields Museum en het Yper Museum
3. het overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met hun ramingen;
4. het overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
5. het overzicht van de beleidsdomeinen en de onderliggende beleidsvelden;
6. het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per retributiesoort;
7. het overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld.

Wordt niet opgenomen in de documentatie gezien niet van toepassing of nihil voor AGB Musea Ieper:

- het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.

